



## **Informations financières consolidées au 31 décembre 2016**

**Conseil d'administration du 2 février 2017**

*Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées et le rapport de certification des commissaires aux comptes est en cours d'émission.*

**SoLocal Group**

Société anonyme à Conseil d'administration au capital de 233 259 384 euros  
Siège social : 204 rond-point du Pont de Sèvres - 92100 Boulogne-Billancourt  
R.C.S. Nanterre 552 028 425

## SOMMAIRE

1. Rapport annuel d'activité au 31 décembre 2016 .....	3
1.1. Présentation générale .....	3
1.2. Commentaires sur les résultats annuels 2016 .....	4
1.2.1. Analyse du chiffre d'affaires et de l'EBITDA récurrent des activités poursuivies .....	6
1.2.2. Analyse du résultat d'exploitation des activités poursuivies .....	6
1.2.3. Analyse du résultat de la période des activités poursuivies .....	7
1.2.3.1. Charges financières nettes .....	7
1.2.3.2. Résultat récurrent de la période.....	7
1.2.3.3. Résultat de la période .....	7
1.2.3.4. Présentation du résultat et des flux de trésorerie consolidés avec le détail des « Activités poursuivies » et des « Activités désengagées » .....	8
1.2.3.4.1. Etat du résultat.....	8
1.2.3.4.2. Etat des flux de trésorerie .....	9
1.2.3.5. Chiffre d'affaires et principaux indicateurs par verticale .....	10
1.3. Liquidités, ressources en capital et dépenses d'investissement consolidées .....	12
1.4. Engagements hors-bilan, litiges et parties liées .....	15
1.5. Risques et incertitudes relatifs à l'année 2017 .....	15
1.6. Événements postérieurs à la clôture du 31 décembre 2016.....	16
1.7. Recherche et développement .....	17
1.8. Données financières trimestrielles .....	17
2. Comptes consolidés .....	21
2.1 - Etat du résultat consolidé .....	21
2.2 - Etat du résultat global .....	22
2.3 - Etat de situation financière .....	23
2.4 - Etat de variation des capitaux propres consolidés .....	24
2.5 - Etat des flux de trésorerie.....	25
2.6 - Notes aux comptes consolidés .....	26
Note 1 - Description de l'activité .....	26
Note 2 - Contexte de la publication et base de préparation des comptes consolidés 2016 .....	26
Note 3 - Principes comptables et changements d'estimation .....	28
3.1 - Positions comptables retenues par le Groupe, en application des paragraphes 10 à 12 d'IAS .....	29
3.2 - Consolidation .....	29
3.3 - Opérations en devises .....	29
3.4 - Présentation des états financiers .....	29
3.5 - Chiffre d'affaires .....	30
3.6 - Frais de publicité et assimilés .....	30
3.7 - Résultat par action.....	30
3.8 - Ecarts d'acquisition .....	31
3.9 - Autres immobilisations incorporelles .....	31
3.10 - Immobilisations corporelles.....	32
3.11 - Dépréciation des éléments de l'actif immobilisé .....	33
3.12 - Actifs et passifs financiers .....	33
3.12.1 - Evaluation et comptabilisation des actifs financiers.....	34
3.12.2 - Evaluation et comptabilisation des passifs financiers.....	35
3.13 - Stocks .....	35
3.14 - Impôts différés .....	35
3.15 - Provisions .....	36
3.16 - Engagements de retraites et avantages similaires .....	36
3.16.1 - Avantages postérieurs à l'emploi .....	36
3.16.2 - Autres avantages à long terme .....	37
3.16.3 - Indemnités de rupture de contrat de travail.....	37
3.17 - Rémunération en actions .....	37
3.18 - Actions propres .....	37
Note 4 - Information sectorielle.....	38
4.1 - Par secteur d'activité.....	39
4.2 - Par zone géographique.....	39
Note 5 - Variation du périmètre de consolidation .....	39

Note 6 - Charges de personnel .....	40
Note 7 - Eléments non récurrents .....	40
Note 8 - Charges financières nettes.....	41
Note 9 - Impôt sur les sociétés .....	42
9.1 - Preuve d'impôt groupe .....	42
9.2 - Impôt au bilan .....	43
Note 10 - Résultat par action .....	44
Note 10 - Résultat par action .....	44
Note 11 - Ecart d'acquisition des sociétés intégrées.....	44
Note 12 - Autres immobilisations incorporelles .....	45
Note 13 - Immobilisations corporelles .....	46
Note 14 - Autres actifs disponibles à la vente.....	47
Note 15 - Autres actifs financiers non courants .....	47
Note 16 - Stocks nets .....	47
Note 17 - Créances clients.....	47
Note 18 - Coût d'acquisition de contrats .....	48
Note 19 - Autres actifs courants .....	49
Note 20 - Variations des provisions pour dépréciation des actifs .....	49
Note 21 - Capitaux propres.....	50
21.1 - Capital social.....	50
21.2 - Autres réserves et autres éléments du résultat global.....	50
21.3 - Actions propres .....	50
21.4 - Dividendes.....	50
Note 22 - Dettes fournisseurs .....	50
Note 23 - Avantages du personnel, provisions et autres passifs.....	51
Note 24 - Stock options et actions gratuites.....	54
24.1 - Description des plans .....	54
24.1.1 - Stock options .....	54
24.1.2 - Actions gratuites.....	54
24.2 - Evolution des plans de stock options et actions gratuites sur l'exercice .....	55
24.3 - Description des modèles d'évaluation .....	55
24.4 - Charge relative aux plans de stock options et aux attributions gratuites d'actions .....	55
Note 25 - Trésorerie et équivalents de trésorerie, endettement financier net.....	56
Note 26 - Produits constatés d'avance.....	59
Note 27 - Instruments financiers .....	60
27.1 - Instruments financiers inscrits au bilan.....	60
27.2 - Effet en résultat des instruments financiers.....	61
Note 28 - Objectifs politiques de gestion des risques financiers, gestion du capital .....	61
Note 29 - Informations sur les parties liées.....	64
29.1 - Rémunération des membres du Comité de direction et du Conseil d'administration .....	64
29.2 - Transactions avec les parties liées.....	64
Note 30 - Obligations contractuelles et engagements hors bilan .....	65
Note 31 - Litiges .....	67
Note 32 - Informations sur les activités poursuivies et désengagées, au 31 décembre 2016 .....	71
Note 33 - Honoraires des commissaires aux comptes.....	73
Note 34 - Périmètre de consolidation .....	74
Note 35 - Evénements postérieurs à la clôture .....	74

# 1. Rapport annuel d'activité au 31 décembre 2016

---

## 1.1. Présentation générale

---

En tant que leader européen de la communication digitale locale, SoLocal Group remplit une mission d'intérêt général et à fort potentiel qui consiste à « révéler les savoir-faire locaux, partout et stimuler l'activité locale des entreprises ».

SoLocal Group a généré un chiffre d'affaires de 812,3 millions d'euros en 2016, ses activités Internet et Imprimés & Vocal représentant respectivement 80% et 20%. L'activité Internet est portée par les deux principales activités digitales que sont Search Local et Marketing Digital.

### **Internet**

En 2016, SoLocal Group a enregistré un chiffre d'affaires Internet de 648,7 millions d'euros, représentant 80 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Les activités Internet de SoLocal Group s'articulent autour de deux lignes produits :

o En premier lieu, nous offrons des services et des solutions digitales aux entreprises pour accroître leur visibilité et développer leurs contacts au niveau local : cette activité de Search Local enregistre en 2016 un chiffre d'affaires de 490,6 millions d'euros grâce à une audience pérenne et très qualitative générée à travers nos propres marques (PagesJaunes, Mappy, Ooreka) et nos partenariats privilégiés (Google, Bing (Microsoft), Yahoo!, Apple et Facebook).

o En second lieu, nous créons et mettons à disposition des internautes le meilleur contenu local et personnalisé sur les professionnels : cette activité de Marketing Digital représente en 2016 un chiffre d'affaires de 158,1 millions d'euros. Ces technologies, très différenciantes, ont été créées au cours des cinq dernières années et connaissent une croissance rapide (+10% en 2016 par rapport à 2015). Elles comprennent les sites & contenus, le programmation local et les services transactionnels. Nous avons fortement innové sur ces gammes de produits depuis 2015, avec une montée en gamme de notre offre de sites Internet et de product & store locator, le lancement réussi de l'offre de ciblage ADhesive, qui tire parti de nos données sur les intentions d'achat local des internautes, le lancement de l'offre Booster Contact (campagnes de mots clés) et plus récemment le lancement de l'offre Tract Digital, en partenariat avec Facebook. En outre, nos services transactionnels ont été rebaptisés PagesJaunes Resto et PagesJaunes Doc, mettant à profit et renforçant la puissance du trafic généré sur PagesJaunes.

### **Imprimés & Vocal**

Les activités Imprimés & Vocal ont généré 163,5 millions d'euros en 2016. Ce segment comprend les activités du Groupe relatives à la publication, à la distribution et à la vente d'espaces publicitaires dans les annuaires imprimés (PagesJaunes, PagesBlanches), ainsi que d'autres activités du Groupe appelées « Vocal », y compris des services de renseignements téléphoniques et d'annuaire inversé.

## 1.2. Commentaires sur les résultats annuels 2016

Au cours de l'exercice 2015, le Groupe s'est désengagé de quatre activités non rentables et non en croissance (« activités désengagées »).

Les comptes publiés par le Groupe au 31 décembre 2016 se décomposent comme suit :

Consolidé, Activités poursuivies, Activités désengagées.

En millions d'euros	Période close le 31 décembre 2016				Période close le 31 décembre 2015			
	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies		Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies	
			Récurrent	Non récur.			Récurrent	Non récur.
<b>Chiffre d'affaires</b>	812,3	-	<b>812,3</b>	-	878,0	5,3	<b>872,6</b>	-
<b>EBITDA récurrent</b>	229,0	-	<b>229,0</b>	-	260,9	(9,5)	<b>270,3</b>	-
<b>EBITDA</b>	223,9	-	<b>229,0</b>	<b>(5,1)</b>	211,1	(10,1)	<b>270,3</b>	<b>(49,1)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	163,2	-	<b>168,4</b>	<b>(5,1)</b>	142,8	(26,3)	<b>218,2</b>	<b>(49,1)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	89,4	-	<b>94,5</b>	<b>(5,1)</b>	59,3	(26,3)	<b>134,7</b>	<b>(49,1)</b>
<b>Résultat de la période</b>	49,0	-	<b>52,3</b>	<b>(3,4)</b>	26,6	(15,9)	<b>72,6</b>	<b>(30,0)</b>

Dans la présentation de ses résultats depuis le 3ème trimestre 2015, et dans le présent rapport d'activité, SoLocal Group isole la dynamique des activités poursuivies de celle des activités dont il s'est désengagé. Les indicateurs de performance financière sont commentés sur le périmètre des activités poursuivies.

Au 31 décembre 2016, le résultat net des activités désengagées est nul contre -15,9 millions d'euros au 31 décembre 2015.

## Compte de résultat consolidé des activités poursuivies au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015

SoLocal Group	Activités poursuivies						
	Période close le 31 décembre 2016			Période close le 31 décembre 2015			variation récurrent 2016/2015
	Total	Récurrent	Non récurrent	Total	Récurrent	Non récurrent	
En millions d'euros							
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>812,3</b>	<b>812,3</b>	-	<b>872,6</b>	<b>872,6</b>	-	<b>-6,9%</b>
Charges externes nettes	(214,8)	(214,8)	-	(208,2)	(208,2)	-	3,2%
Frais de personnel	(368,5)	(368,5)	-	(394,1)	(394,1)	-	-6,5%
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229,0</b>	<b>229,0</b>	-	<b>270,3</b>	<b>270,3</b>	-	<b>-15,3%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>28,2%</i>	<i>28,2%</i>	-	<i>31,0%</i>	<i>31,0%</i>	-	
Eléments non récurrents	(5,1)	-	(5,1)	(49,1)	-	(49,1)	-
<b>EBITDA</b>	<b>223,9</b>	<b>229,0</b>	<b>(5,1)</b>	<b>221,2</b>	<b>270,3</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-15,3%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>27,6%</i>	<i>28,2%</i>	-	<i>25,3%</i>	<i>31,0%</i>	-	
Dépréciations et amortissements	(60,6)	(60,6)	-	(52,2)	(52,2)	-	16,1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>163,2</b>	<b>168,4</b>	<b>(5,1)</b>	<b>169,1</b>	<b>218,2</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-22,8%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>20,1%</i>	<i>20,7%</i>	-	<i>19,4%</i>	<i>25,0%</i>	-	
Produits financiers	1,4	1,4	-	1,9	1,9	-	-26,3%
Charges financières	(75,2)	(75,2)	-	(85,5)	(85,5)	-	-12,0%
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(73,8)</b>	<b>(73,8)</b>	-	<b>(83,6)</b>	<b>(83,6)</b>	-	<b>-11,7%</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-	-	0,1	0,1	-	-100,0%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>89,4</b>	<b>94,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>85,6</b>	<b>134,7</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-29,8%</b>
Impôt sur les sociétés	(40,4)	(42,2)	1,8	(43,0)	(62,1)	19,1	-32,0%
<b>Résultat de la période</b>	<b>49,0</b>	<b>52,3</b>	<b>(3,4)</b>	<b>42,5</b>	<b>72,6</b>	<b>(30,0)</b>	<b>-28,0%</b>

## Détail du chiffre d'affaires et de l'EBITDA récurrent des activités poursuivies, au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015

SoLocal Group	Activités poursuivies		
	Période close le 31 décembre 2016	Période close le 31 décembre 2015	Variation 2016/2015
En millions d'euros			
Internet	648,7	640,2	1,3%
Imprimés & Vocal	163,5	232,5	-29,7%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>812,3</b>	<b>872,6</b>	<b>-6,9%</b>
<i>Chiffre d'affaires Internet en % du chiffre</i>	<i>79,9%</i>	<i>73,4%</i>	
Internet	185,6	199,0	-6,7%
Imprimés & Vocal	43,4	71,3	-39,1%
<b>EBITDA récurrent <sup>1</sup></b>	<b>229,0</b>	<b>270,3</b>	<b>-15,3%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>			
<i>Internet</i>	<i>28,6%</i>	<i>31,1%</i>	
<i>Imprimés &amp; Vocal</i>	<i>26,5%</i>	<i>30,7%</i>	

<sup>1</sup> L'EBITDA récurrent a été ajusté à la marge en ce qui concerne la ventilation des EBITDA Internet et Imprimés & Vocal sur 2015 par rapport à la publication des informations financières consolidées au 31 décembre 2015 pour avoir des indicateurs établis sur des méthodes comparables

## 1.2.1. Analyse du chiffre d'affaires et de l'EBITDA récurrent des activités poursuivies

Le chiffre d'affaires atteint 812,3 millions d'euros en 2016, en baisse de -6,9% par rapport à 2015 :

- Le chiffre d'affaires Internet progresse de +1,3%, tiré principalement par l'accélération de l'activité Marketing digital (+9,9%) grâce au programmation local et aux sites Internet et contenus, et par la croissance de l'ARPA du Search Local, atténuée partiellement par de moindres investissements en conquête client.
- Le chiffre d'affaires Imprimés & Vocal recule de -29,7% sur la période et ne représente désormais plus que 20% du chiffre d'affaires total du Groupe.

L'EBITDA récurrent s'établit à 229,0 millions d'euros en 2016, en baisse de -15,3% par rapport à 2015, principalement du fait de la baisse de -39,1% de l'EBITDA Imprimés & Vocal atténuée par l'EBITDA Internet.

Le taux de marge EBITDA/CA atteint 28,2% en 2016, une baisse limitée de 2,8 points par rapport à 2015, grâce à une baisse des charges de -3,2% dans un contexte de contraintes financières et d'une gestion rigoureuse des coûts.

## 1.2.2. Analyse du résultat d'exploitation des activités poursuivies

Le tableau suivant présente le résultat d'exploitation récurrent des activités poursuivies du Groupe au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015 :

SoLocal Group	Activités poursuivies						
	Période close le 31 décembre 2016			Période close le 31 décembre 2015			variation récurrent 2016/2015
	Total	Récurrent	Non récurrent	Total	Récurrent	Non récurrent	
En millions d'euros							
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229,0</b>	<b>229,0</b>	-	<b>270,3</b>	<b>270,3</b>	-	<b>-15,3%</b>
Éléments non récurrents	(5,1)	-	(5,1)	(49,1)	-	(49,1)	-
<b>EBITDA</b>	<b>223,9</b>	<b>229,0</b>	<b>(5,1)</b>	<b>221,2</b>	<b>270,3</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-15,3%</b>
Dépréciations et amortissements	(60,6)	(60,6)	-	(52,2)	(52,2)	-	16,1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>163,2</b>	<b>168,4</b>	<b>(5,1)</b>	<b>169,1</b>	<b>218,2</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-22,8%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>20,1%</i>	<i>20,7%</i>	<i>-0,6%</i>	<i>19,4%</i>	<i>25,0%</i>	<i>-5,6%</i>	

Les dépréciations et amortissements du Groupe s'élèvent à -60,6 millions d'euros en 2016 contre -52,2 millions d'euros en 2015, soit une augmentation de +8,4 millions d'euros (+16,1%) qui s'explique principalement par une augmentation des dotations aux amortissements en ligne avec le programme d'investissement Digital 2015.

Le résultat d'exploitation récurrent du Groupe est en baisse de -22,8% par rapport à 2015 à 168,4 millions d'euros. Cette baisse résulte principalement (- 41,3 millions d'euros) de la baisse de l'EBITDA récurrent et de l'augmentation des dotations aux amortissements (8,4 millions d'euros).

### 1.2.3. Analyse du résultat de la période des activités poursuivies

Le tableau suivant présente le résultat de la période des activités poursuivies du Groupe au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015 :

SoLocal Group	Activités poursuivies						
	Période close le 31 décembre 2016			Période close le 31 décembre 2015			variation récurrent 2016/2015
	Total	Récurrent	Non récurrent	Total	Récurrent	Non récurrent	
En millions d'euros							
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>163,2</b>	<b>168,4</b>	<b>(5,1)</b>	<b>169,1</b>	<b>218,2</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-22,8%</b>
Produits financiers	1,4	1,4	-	1,9	1,9	-	-26,3%
Charges financières	(75,2)	(75,2)	-	(85,5)	(85,5)	-	-12,0%
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(73,8)</b>	<b>(73,8)</b>	<b>-</b>	<b>(83,6)</b>	<b>(83,6)</b>	<b>-</b>	<b>-11,7%</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-	-	0,1	0,1	-	-100,0%
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>89,4</b>	<b>94,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>85,6</b>	<b>134,7</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-29,8%</b>
Impôt sur les sociétés	(40,4)	(42,2)	1,8	(43,0)	(62,1)	19,1	-32,0%
<b>Résultat de la période</b>	<b>49,0</b>	<b>52,3</b>	<b>(3,4)</b>	<b>42,5</b>	<b>72,6</b>	<b>(30,0)</b>	<b>-28,0%</b>

#### 1.2.3.1. Charges financières nettes

Les charges financières nettes du Groupe représentent -73,8 millions d'euros au 31 décembre 2016 en diminution de -11,7% principalement en raison de l'arrivée à maturité en septembre 2015 des instruments de couverture. Le taux d'intérêt moyen de la dette est passé de 6,37% au 31 décembre 2015 à 5,44% au 31 décembre 2016, soit une diminution de 93 points.

Les charges financières nettes comprennent également l'amortissement des frais d'émission d'emprunts pour un montant de 7,8 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 7,4 millions d'euros au 31 décembre 2015.

#### 1.2.3.2. Résultat récurrent de la période

La charge d'impôt sur les sociétés s'établit à -42,2 millions d'euros en 2016, en repli de -32,0% par rapport à 2015. Cette diminution est à mettre en perspective de la baisse du résultat courant avant impôt récurrent dans des proportions similaires.

Le résultat récurrent des activités poursuivies s'élève à +52,3 millions d'euros en 2016, soit une baisse de -28,0% par rapport à 2015.

#### 1.2.3.3. Résultat de la période

Le résultat net des activités désengagées est nul au 31 décembre 2016, le désengagement des activités Internet non en croissance et non rentables ayant été totalement achevé en 2015.

Le résultat net du Groupe atteint +49,0 millions d'euros en 2016, soit une hausse de +15,3% par rapport à 2015.



## 1.2.3.4. Présentation du résultat et des flux de trésorerie consolidés avec le détail des « Activités poursuivies » et des « Activités désengagées »

### 1.2.3.4.1. Etat du résultat

(Montants en milliers d'euros)

	Période close le 31 décembre 2016				Période close le 31 décembre 2015			
	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies		Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies	
			Récurrent	Non récur.			Récurrent	Non récur.
Chiffre d'affaires	812 277	-	812 277	-	877 959	5 317	872 642	-
Charges externes nettes	(214 817)	-	(214 817)	-	(217 051)	(8 818)	(208 232)	-
Frais de personnel	(368 455)	-	(368 455)	-	(400 051)	(5 966)	(394 085)	-
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229 005</b>	-	<b>229 005</b>	-	<b>260 858</b>	<b>(9 467)</b>	<b>270 325</b>	-
Eléments non récurrents	(5 130)	-	-	(5 130)	(49 730)	(630)	-	(49 100)
<b>EBITDA</b>	<b>223 875</b>	-	<b>229 005</b>	<b>(5 130)</b>	<b>211 128</b>	<b>(10 097)</b>	<b>270 325</b>	<b>(49 100)</b>
Dépréciations et amortissement	(60 643)	-	(60 643)	-	(68 325)	(16 166)	(52 159)	-
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>163 232</b>	-	<b>168 362</b>	<b>(5 130)</b>	<b>142 803</b>	<b>(26 263)</b>	<b>218 166</b>	<b>(49 100)</b>
Produits financiers	1 425	-	1 425	-	1 923	-	1 923	-
Charges financières	(75 247)	-	(75 247)	-	(85 535)	(2)	(85 533)	-
Gain (perte) de change	(25)	-	(25)	-	-	-	-	-
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(73 847)</b>	-	<b>(73 847)</b>	-	<b>(83 612)</b>	<b>(2)</b>	<b>(83 610)</b>	-
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-	-	-	107	-	107	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>89 384</b>	-	<b>94 514</b>	<b>(5 130)</b>	<b>59 298</b>	<b>(26 265)</b>	<b>134 663</b>	<b>(49 100)</b>
Impôt sur les sociétés	(40 428)	-	(42 195)	1 766	(32 649)	10 386	(62 103)	19 068
<b>Résultat de la période</b>	<b>48 956</b>	-	<b>52 320</b>	<b>(3 364)</b>	<b>26 649</b>	<b>(15 879)</b>	<b>72 560</b>	<b>(30 032)</b>

#### 1.2.3.4.2. Etat des flux de trésorerie

En millions d'euros	Période close le 31 décembre 2016	Période close le 31 décembre 2015	Variation
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229,0</b>	<b>270,3</b>	<b>-15,3%</b>
Eléments non monétaires inclus dans l'EBITDA	8,2	9,8	-16,3%
Variation du besoin en fonds de roulement	(56,3)	(10,5)	-436,2%
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(69,1)	(75,5)	8,5%
Résultat financier (dé)encaissé	(36,0)	(79,4)	54,7%
Eléments non récurrents	(32,6)	(27,9)	-16,8%
Impôt sur les sociétés décaissé	(12,6)	(19,9)	36,7%
<b>Cash flow net des activités poursuivies</b>	<b>30,7</b>	<b>66,8</b>	<b>-54,0%</b>
Cash flow net des activités désengagées	-	(8,5)	
<b>Cash flow net</b>	<b>30,7</b>	<b>58,3</b>	<b>-47,3%</b>
Augmentation (diminution) des emprunts	1,7	(33,8)	105,0%
Augmentation de capital nette de frais	0,0	2,4	
Autres	5,3	(17,2)	130,8%
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>37,7</b>	<b>9,8</b>	<b>284,7%</b>
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture	53,3	43,6	22,2%
<b>Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>91,0</b>	<b>53,3</b>	<b>70,7%</b>

### 1.2.3.5. Chiffre d'affaires et principaux indicateurs par verticale

SoLocal Group	Périodes closes le 31 décembre		
	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>648,7</b>	<b>640,2</b>	<b>1,3%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>490,6</b>	<b>496,3</b>	<b>-1,1%</b>
<i>Nombre de visites (en millions)</i>	2432	2238	8,7%
<i>ARPA (en €)</i>	992	940	5,6%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	494	528	-6,3%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>158,1</b>	<b>143,9</b>	<b>9,9%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	24%	22%	1,6 pt
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>163,5</b>	<b>232,5</b>	<b>-29,6%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>812,3</b>	<b>872,6</b>	<b>-6,9%</b>

La contribution par verticale des activités françaises du Groupe se décompose comme suit :

Habitat	Périodes closes le 31 décembre		
	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>188,6</b>	<b>182,7</b>	<b>3,2%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>148,4</b>	<b>147,8</b>	<b>0,4%</b>
<i>ARPA (en €)</i>	1363	1272	7,2%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	109	116	-6,4%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>40,2</b>	<b>34,9</b>	<b>15,3%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	26%	24%	1,5 pt
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>59,1</b>	<b>80,6</b>	<b>-26,7%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>247,6</b>	<b>263,3</b>	<b>-6,0%</b>

Commerce	Périodes closes le 31 décembre		
	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>125,6</b>	<b>130,4</b>	<b>-3,7%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>96,8</b>	<b>101,6</b>	<b>-4,7%</b>
<i>ARPA (en €)</i>	728	696	4,6%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	133	146	-8,9%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>28,8</b>	<b>28,8</b>	<b>0,2%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	17%	16%	0,5 pt
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>23,5</b>	<b>35,9</b>	<b>-34,5%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>149,2</b>	<b>166,3</b>	<b>-10,3%</b>

	Périodes closes le 31 décembre		
Santé & Public	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>75,9</b>	<b>71,4</b>	<b>6,4%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>64,2</b>	<b>61,3</b>	<b>4,7%</b>
<i>ARPA (en €)</i>	769	741	3,8%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	83	83	0,9%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>11,7</b>	<b>10,1</b>	<b>16,3%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	16%	11%	5,1 pts
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>26,7</b>	<b>34,9</b>	<b>-23,6%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>102,6</b>	<b>106,3</b>	<b>-3,5%</b>

	Périodes closes le 31 décembre		
Services	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>123,8</b>	<b>124,1</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>93,0</b>	<b>94,4</b>	<b>-1,5%</b>
<i>ARPA (en €)</i>	1304	1231	5,9%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	71	77	-7,0%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>30,8</b>	<b>29,7</b>	<b>3,9%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	25%	24%	1,2 pt
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>34,0</b>	<b>50,4</b>	<b>-32,6%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>157,8</b>	<b>174,5</b>	<b>-9,6%</b>

	Périodes closes le 31 décembre		
BtoB	2016	2015	Variation 2016 / 2015
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>111,7</b>	<b>110,3</b>	<b>1,2%</b>
<b>Chiffre d'affaires Search local</b>	<b>88,3</b>	<b>91,2</b>	<b>-3,1%</b>
<i>ARPA (en €)</i>	1131	1053	7,4%
<i>Nombre de clients (en millier)</i>	78	87	-9,8%
<b>Chiffre d'affaires Marketing digital</b>	<b>23,3</b>	<b>19,2</b>	<b>21,7%</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)</i>	20%	18%	1,5 pt
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>20,3</b>	<b>30,6</b>	<b>-33,7%</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>131,9</b>	<b>140,9</b>	<b>-6,4%</b>

## 1.3. Liquidités, ressources en capital et dépenses d'investissement consolidées

Le tableau suivant présente les flux de trésorerie des **activités poursuivies** du Groupe au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015 :

SoLocal Group	Activités poursuivies		
	Période close le 31 décembre 2016	Période close le 31 décembre 2015	Variation 2016/2015
En millions d'euros			
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	99,7	141,9	(42,1)
Flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement	(63,8)	(83,0)	19,2
Flux nets de trésorerie affectés aux opérations de financement	1,9	(34,6)	36,5
Incidence des variations des taux de change sur les disponibilités	(0,1)	(0,0)	(0,1)
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>37,7</b>	<b>24,2</b>	<b>13,5</b>

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité s'élèvent à 99,7 millions d'euros en 2016 contre 141,9 millions d'euros en 2015, soit une baisse de 42,1 millions d'euros avec principalement :

- un EBITDA récurrent des activités poursuivies de 229,0 millions d'euros en 2016, en baisse de 41,3 millions d'euros par rapport en 2015,
- une baisse de 4,7 millions d'euros de décaissements d'éléments exceptionnels (dont frais de restructuration),
- une hausse du besoin en fonds de roulement de 56,3 millions d'euros en 2016 contre une hausse de 10,5 millions d'euros en 2015, soit une variation défavorable de 45,8 millions d'euros entre les deux périodes engendrée particulièrement au deuxième semestre par les pressions exercées par les clients et fournisseurs compte tenu de l'incertitude relative à la restructuration financière du Groupe
- un décaissement net de 36,0 millions d'euros au titre des intérêts financiers en 2016 contre 79,4 millions d'euros en 2015, soit une variation favorable de 43,4 millions d'euros entre les deux périodes en partie liée à un décalage du paiement des intérêts au 1<sup>er</sup> trimestre 2017 (env. 28 millions d'euros) et l'arrivée à maturité fin 2015 des instruments de couverture (11 millions d'euros),
- un décaissement de 12,6 millions d'euros au titre de l'impôt sur les sociétés en 2016 contre 19,9 millions d'euros en 2015.

Les flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement représentent un décaissement de 63,8 millions d'euros en 2016, en baisse par rapport au décaissement de 83,0 millions d'euros constaté en 2015, avec principalement :

- 69,1 millions d'euros au titre des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles en 2016 contre 76,1 millions d'euros en 2015,
- 4,1 millions d'euros versés en 2016 au titre du dépôt de garantie des locaux CityLights à Boulogne, compensé par 1,6 million d'euros liés au remboursement du dépôt de garantie de Sèvres,
- 0,9 million d'euros de décaissement pour compléments de prix en 2016, contre un décaissement de 13,3 millions d'euros incluant une acquisition des compléments de prix nets de la trésorerie acquise en 2015,
- 9,0 millions d'euros au titre de la restitution en 2016 du cash collatéral versés en 2014 en garantie de deux contrats de bail commercial en l'état futur d'achèvement.

Les flux nets de trésorerie affectés aux opérations de financement s'élèvent à 1,9 millions d'euros en 2016 contre un décaissement de 34,6 millions d'euros en 2015 soit une baisse de 36,5 millions d'euros avec principalement :

- le tirage de la ligne de crédit revolving pour un montant net 38,4 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre un remboursement de cette même ligne pour 20,0 millions d'euros au 31 décembre 2015,
- le remboursement contractuel de l' « Excess cash-flow » de la tranche A7 de l'emprunt bancaire pour un montant de 15,2 millions d'euros,
- le remboursement d'un autre emprunt pour un montant de 1,7 million d'euros,
- le traitement en minoration de la dette (et non plus en équivalent de trésorerie) du rachat d'une partie de l'emprunt obligataire pour un montant de 12,2 millions d'euros opéré en 2015,
- le décaissement de frais de refinancement de 7,0 millions d'euros en 2016.

Le tableau suivant présente **l'évolution de la trésorerie du Groupe consolidé** pour les exercices clos au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015 :

<b>SoLocal Group (Consolidé)</b>	<b>Période close Exercice clos le</b>	
	<b>le 31 décembre</b>	<b>31 décembre</b>
En millions d'euros	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Intérêts courus non échus	0,0	0,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	91,0	53,6
<b>Trésorerie brute</b>	<b>91,1</b>	<b>53,7</b>
Découverts bancaires	(0,1)	(0,4)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>91,0</b>	<b>53,3</b>
Emprunts bancaires	783,6	800,5
Emprunt obligataire	337,8	350,0
Ligne de crédit revolving	38,4	-
Frais d'émission d'emprunts	(10,5)	(18,4)
Dettes de crédit-bail	0,3	0,7
Compléments de prix	2,0	2,8
Intérêts courus non échus	32,1	4,1
Autres dettes financières	4,0	4,2
<b>Endettement financier brut</b>	<b>1 187,8</b>	<b>1 143,9</b>
<i>dont courant</i>	<i>1 186,4</i>	<i>25,6</i>
<i>dont non courant</i>	<i>1,3</i>	<i>1 118,3</i>
<b>Endettement net</b>	<b>1 096,8</b>	<b>1 090,5</b>
<b>Endettement net du groupe consolidé hors frais d'émission d'emprunts</b>	<b>1 107,3</b>	<b>1 108,9</b>

L'endettement net du Groupe est en hausse de 6,3 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2015. Elle s'élève à 1 096,8 millions d'euros au 31 décembre 2016 contre 1 090,5 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Au 31 décembre 2016, elle est principalement composée :

- d'un emprunt bancaire tranche A7, d'un montant total de 783,6 millions d'euros,
- d'une ligne de crédit revolving intégralement tirée au 31 décembre 2016 pour 38,4 millions d'euros,
- d'un emprunt obligataire, d'un montant total de 337,8 millions d'euros, à taux fixe 8,875%.

Hors frais d'émission d'emprunts, soit 10,5 millions d'euros au 31 décembre 2016, l'endettement net du groupe consolidé s'élève à 1 107,3 millions d'euros au 31 décembre 2016.

## 1.4. Engagements hors-bilan, litiges et parties liées

---

Se référer aux notes 29 à 31 des comptes consolidés.

## 1.5. Risques et incertitudes relatifs à l'année 2017

---

Le Groupe a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) :

- Risques liés à la mise en œuvre de la stratégie du Groupe : la mise en œuvre de la stratégie du Groupe, telle que communiquée notamment dans le cadre du plan « Conquérir 2018 », présente un certain nombre de risques qui pourraient considérablement réduire le Cash Flow Net Annuel Moyen avant service de la dette. En effet, compte tenu de son profil digital dans un environnement concurrentiel en constante évolution, SoLocal Group a besoin d'une structure financière lui donnant l'agilité nécessaire pour faire face aux risques de marché et aux risques métiers tels que la pression concurrentielle, notamment dans ses verticales telles que le Commerce et les Services, l'accélération du déclin ou la hausse des coûts de production de l'activité Imprimés & Vocal, la pression croissante sur les prix accentuée dans le domaine du Marketing Digital (notamment une convergence de ces prix vers les prix américains), une évolution non anticipée du modèle économique de Search Local en cas de pénétration accrue des produits tarifés à la performance, ou encore une dégradation majeure du besoin en fonds de roulement.

Chacun de ces risques pourrait avoir une incidence négative sur le cash flow net du Groupe avant service de la dette cumulé à l'horizon du plan, d'un montant correspondant de six mois à douze mois de cash flow net moyen, ce qui pourrait avoir un impact négatif significatif sur les activités, la situation financière ou les résultats du Groupe, ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs.

Avec un endettement net qui s'établit à 1 096,8 millions d'euros au 31 décembre 2016 (cf. note 1.3), le covenant de levier financier du Groupe ressort à un niveau supérieur à 4,00 fois l'EBITDA consolidé tel que défini dans le contrat conclu avec les établissements financiers. En conséquence, le Groupe ne respecte pas son covenant bancaire sur le levier financier au 31 décembre 2016. En revanche, il respecte tous les autres covenants bancaires. Ceci confère aux créanciers la faculté de prononcer à tout moment (sous réserve des dispositions impératives du Code de commerce) l'exigibilité immédiate de l'intégralité de la dette financière de SoLocal Group soit 1 172,0 millions d'euros (au 31 décembre 2016, auto-détention non déduite dont détail ci-dessous et hors intérêts courus non échus).

(en milliers d'euros)	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>
Emprunt bancaire	783 638
Emprunt obligataire	350 000
Rachat dette obligataire <sup>(1)</sup>	(12 154)
Ligne de crédit revolving	38 395
<b>Emprunts &amp; revolving</b>	<b>1 159 879</b>
<b>Dette financière de Solocal Group, auto-détention non déduite</b>	<b>1 172 033</b>

<sup>(1)</sup> Auto-détention (Cf. note 25)

Néanmoins, du fait de la ratification par le Tribunal de commerce de Nanterre le 22 décembre 2016 du deuxième projet de modification du plan de sauvegarde financière accélérée mis en œuvre en application du jugement du Tribunal de commerce de Nanterre du 9 mai 2014, les créanciers ont renoncé à ce droit (la « Renonciation à l'Exigibilité Anticipée »).



La réalisation des opérations de restructuration, telles que décrites au chapitre 4 de la Deuxième Actualisation du Document de Référence, reste soumise à la réalisation de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires d'un montant maximum d'environ 400 millions d'euros (prime d'émission incluse), pouvant être porté à un maximum d'environ 460 millions d'euros en cas d'exercice intégral de la clause d'extension, au prix de un (1) euro par action, soit l'émission d'un maximum d'environ 400 millions d'actions, garantie par l'ensemble des créanciers et pouvant être porté à un maximum d'environ 460 millions d'actions en cas d'exercice intégral de la clause d'extension,; le règlement-livraison pourrait intervenir avant le 15 mars 2017, le calendrier restant soumis à des aléas tenant notamment au délai d'obtention du visa de l'Autorité des Marchés Financiers sur le prospectus relatif à l'augmentation de capital.

En cas de non-réalisation des opérations de restructuration de la dette du Groupe au titre de la Convention de Crédit Existante, le Plan Amendé ne prendrait pas effet. En outre, la Renonciation à l'Exigibilité Anticipée (telle que définie ci-dessus) perdrait ses effets et le Groupe ne disposerait pas d'un fonds de roulement net consolidé suffisant pour faire face à ses besoins de trésorerie et aux échéances de sa dette au cours des douze prochains mois à compter de la date de la présente actualisation du Document de Référence.

Dans l'hypothèse où ce plan ne serait pas mis en œuvre dans le calendrier prévu, SoLocal Group pourrait se trouver en état de cessation de paiement. De leur côté, les créanciers pourraient se prévaloir, à très court terme, de divers défauts intervenus ou à intervenir, pour rendre leur dette immédiatement exigible et exercer les sûretés qu'ils détiennent sur les titres de la filiale PagesJaunes SA. En effet, les crédits souscrits par SoLocal Group comprennent chacun des clauses permettant l'accélération des remboursements notamment en cas (i) de nomination d'un mandataire ad hoc ou d'un conciliateur, (ii) de bris de covenants financiers et (iii) de non-paiement des intérêts.

SoLocal Group pourrait alors ne plus être en mesure de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses dettes dans le cadre normal de son activité.

- Les aspects juridiques : la survenance de procédures d'arbitrages ou de procès importants, l'incertitude ou le durcissement des réglementations applicables, en particulier l'application de restrictions au droit du Groupe de collecter des données personnelles, pourraient avoir un effet significativement défavorable sur l'activité du Groupe, ses résultats, sa situation financière ou sa capacité à réaliser ses objectifs.
- Risques de marché : compte tenu de sa structure financière, le Groupe est exposé au risque de taux d'intérêt, au risque de liquidité et au risque de crédit (Cf. note 28). La société a indiqué préparer un plan de réduction drastique de sa dette. L'absence de réalisation de ce plan pourrait obérer la capacité de la société à retrouver des fondamentaux solides, mettre en œuvre sa stratégie et renouer avec la croissance.
- Continuité d'exploitation : se référer à la note sur la continuité d'exploitation (cf. note 2 des comptes consolidés) qui inclut les derniers développements relatifs à la restructuration financière.

## 1.6. Événements postérieurs à la clôture du 31 décembre 2016

---

Néant

## 1.7. Recherche et développement

A la pointe dans son secteur, le Groupe SoLocal développe une activité de recherche et d'innovation performante grâce à ses équipes et à de nombreux partenariats. Ces équipes sont constituées des meilleurs spécialistes dans leurs domaines de compétences respectifs dans le but de favoriser l'innovation et l'excellence.

## 1.8. Données financières trimestrielles

### Chiffre d'affaires par trimestre

En millions d'euros	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016
<b>Chiffre d'affaires Internet</b>	<b>157,9</b>	<b>167,3</b>	<b>151,8</b>	<b>163,2</b>	<b>157,1</b>	<b>164,6</b>	<b>156,1</b>	<b>171,0</b>
<b>Search local</b>	<b>126,3</b>	<b>126,4</b>	<b>118,7</b>	<b>124,9</b>	<b>117,6</b>	<b>125,8</b>	<b>119,8</b>	<b>127,4</b>
<i>Nombre de visites (en M)</i>	555	553	568	560	595	611	616	610
<i>ARPA<sup>1</sup> (en €)</i>	234	237	226	243	232	253	245	265
<i>Nombre de clients (en K)</i>	539	534	525	515	506	496	490	481
<b>Marketing digital</b>	<b>31,6</b>	<b>40,9</b>	<b>33,1</b>	<b>38,3</b>	<b>39,6</b>	<b>38,7</b>	<b>36,3</b>	<b>43,6</b>
<i>Taux de pénétration (en nombre de clients)<sup>2</sup></i>	22%	22%	22%	22%	23%	23%	23%	24%
<b>Chiffre d'affaires Imprimés &amp; Vocal</b>	<b>49,0</b>	<b>72,0</b>	<b>60,5</b>	<b>51,0</b>	<b>32,8</b>	<b>50,2</b>	<b>41,1</b>	<b>39,4</b>
<b>Chiffre d'affaires des activités poursuivies</b>	<b>206,9</b>	<b>239,3</b>	<b>212,3</b>	<b>214,2</b>	<b>190,0</b>	<b>214,8</b>	<b>197,2</b>	<b>210,4</b>
Chiffre d'affaires des activités désengagées	2,4	1,7	0,9	0,3	-	-	-	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>209,2</b>	<b>241,0</b>	<b>213,2</b>	<b>214,6</b>	<b>190,0</b>	<b>214,8</b>	<b>197,2</b>	<b>210,4</b>

<sup>1</sup>Average Revenue Per Advertiser : Revenu publicitaire moyen par client

<sup>2</sup>Pourcentage des clients Internet possédant un produit « Marketing digital »

### EBITDA récurrent par trimestre<sup>1</sup>

En millions d'euros	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016
<b>EBITDA Internet récurrent</b>	<b>42,8</b>	<b>56,2</b>	<b>56,3</b>	<b>43,8</b>	<b>43,0</b>	<b>46,5</b>	<b>47,1</b>	<b>49,0</b>
<i>EBITDA / CA</i>	27%	34%	37%	27%	27%	28%	30%	29%
<b>EBITDA Imprimés &amp; Vocal récurrent</b>	<b>14,0</b>	<b>25,8</b>	<b>22,0</b>	<b>9,5</b>	<b>8,5</b>	<b>13,6</b>	<b>12,4</b>	<b>8,9</b>
<i>EBITDA / CA</i>	29%	36%	36%	19%	26%	27%	30%	23%
<b>EBITDA récurrent des activités poursuivies</b>	<b>56,8</b>	<b>82,0</b>	<b>78,3</b>	<b>53,3</b>	<b>51,5</b>	<b>60,0</b>	<b>59,5</b>	<b>57,9</b>
<i>EBITDA / CA</i>	27%	34%	37%	25%	27%	28%	30%	28%
EBITDA récurrent des activités désengagées	(2,6)	(2,4)	(2,8)	(1,7)	-	-	-	-
<b>EBITDA récurrent consolidé</b>	<b>54,2</b>	<b>79,6</b>	<b>75,5</b>	<b>51,6</b>	<b>51,5</b>	<b>60,0</b>	<b>59,5</b>	<b>57,9</b>
<i>EBITDA / CA</i>	26%	33%	35%	24%	27%	28%	30%	28%

<sup>1</sup>L'EBITDA récurrent a été ajusté à la marge en ce qui concerne la ventilation des EBITDA Internet et Imprimés & Vocal par trimestre sur 2015 par rapport à la publication des informations financières consolidées au 31 décembre 2015 pour avoir des indicateurs établis sur des méthodes comparables

### Compte de résultat par trimestre

En millions d'euros	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>206,9</b>	<b>239,3</b>	<b>212,2</b>	<b>214,2</b>	<b>190,0</b>	<b>214,8</b>	<b>197,2</b>	<b>210,4</b>
Charges externes nettes	(47,6)	(50,6)	(51,0)	(59,0)	(50,5)	(55,0)	(50,9)	(58,4)
Frais de personnel	(102,5)	(106,7)	(83,0)	(101,9)	(87,9)	(99,7)	(86,7)	(94,1)
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>56,8</b>	<b>82,0</b>	<b>78,3</b>	<b>53,3</b>	<b>51,5</b>	<b>60,0</b>	<b>59,5</b>	<b>57,9</b>
Eléments non récurrents	(0,4)	(1,8)	(1,8)	(45,0)	(0,3)	(1,7)	(0,5)	(2,6)
<b>EBITDA</b>	<b>56,4</b>	<b>80,1</b>	<b>76,5</b>	<b>8,3</b>	<b>51,2</b>	<b>58,3</b>	<b>59,1</b>	<b>55,3</b>
Dépréciations et amortissements	(11,4)	(10,4)	(13,0)	(17,3)	(14,1)	(14,7)	(15,2)	(16,6)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>44,9</b>	<b>69,7</b>	<b>63,4</b>	<b>(9,0)</b>	<b>37,1</b>	<b>43,6</b>	<b>43,8</b>	<b>41,3</b>
Charges financières nettes	(22,1)	(20,9)	(21,2)	(19,5)	(18,2)	(18,6)	(18,9)	(18,1)
Quote-part de résultat des entreprises associées	0,1	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>23,0</b>	<b>48,9</b>	<b>42,3</b>	<b>(28,6)</b>	<b>18,9</b>	<b>25,0</b>	<b>24,9</b>	<b>23,2</b>
Impôt sur les sociétés	(7,9)	(22,4)	(19,9)	7,1	(7,5)	(11,2)	(11,3)	(10,5)
<i>Taux d'imposition</i>	34,2%	45,8%	47,0%	N/A	39,4%	45,0%	45,2%	45,1%
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>15,1</b>	<b>26,5</b>	<b>22,4</b>	<b>(21,5)</b>	<b>11,4</b>	<b>13,7</b>	<b>13,6</b>	<b>10,1</b>
Résultat des activités désengagées	(2,7)	(4,9)	(5,5)	(2,8)	-	-	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>12,4</b>	<b>21,6</b>	<b>16,9</b>	<b>(24,2)</b>	<b>11,4</b>	<b>13,7</b>	<b>13,6</b>	<b>10,1</b>

**Tableau des flux de trésorerie par trimestre**

En millions d'euros	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	T1 2016	T2 2016	T3 2016	T4 2016
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>56,8</b>	<b>82,0</b>	<b>78,3</b>	<b>53,3</b>	<b>51,5</b>	<b>60,0</b>	<b>59,5</b>	<b>57,9</b>
Eléments non monétaires inclus dans l'EBITDA	2,9	1,9	4,5	0,5	(0,9)	0,8	3,8	3,8
Variation du besoin en fonds de roulement	(4,5)	(2,8)	(24,4)	21,1	(9,0)	(9,6)	(33,7)	(4,0)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(15,9)	(18,3)	(18,6)	(22,8)	(18,9)	(16,7)	(13,2)	(20,2)
Résultat financier (dé)encaissé	(12,4)	(30,1)	(12,8)	(24,2)	(2,6)	(15,9)	(16,8)	(0,8)
Eléments non récurrents	(5,1)	(7,8)	(7,2)	(7,8)	(3,1)	(11,6)	(6,5)	(10,9)
Frais d'acquisition des titres de participation & d'actifs	-	-	-	-	-	-	-	-
Impôt sur les sociétés décaissé	0,1	(0,7)	(7,9)	(11,3)	0,3	10,2	(8,2)	(14,9)
<b>Cash flow net des activités poursuivies</b>	<b>21,9</b>	<b>24,2</b>	<b>11,8</b>	<b>8,8</b>	<b>17,5</b>	<b>17,2</b>	<b>(15,1)</b>	<b>10,9</b>
Cash flow net des activités désengagées	(1,2)	(1,7)	(2,5)	(3,1)	-	-	-	-
<b>Cash flow net</b>	<b>20,7</b>	<b>22,5</b>	<b>9,3</b>	<b>5,7</b>	<b>17,5</b>	<b>17,2</b>	<b>(15,1)</b>	<b>10,9</b>
Augmentation (diminution) des emprunts	(18,6)	(1,3)	(10,4)	(3,5)	12,0	3,0	(3,5)	(9,7)
Augmentation de capital nette de frais	-	2,6	-	(0,1)	-	-	(0,0)	0,0
Autres	(3,7)	6,6	(2,1)	(17,9)	(1,2)	5,9	1,1	(0,4)
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>(1,6)</b>	<b>30,3</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(15,8)</b>	<b>28,3</b>	<b>26,1</b>	<b>(17,5)</b>	<b>0,8</b>
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture	43,6	42,0	72,3	69,2	53,3	81,6	107,7	90,2
<b>Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>42,0</b>	<b>72,3</b>	<b>69,2</b>	<b>53,3</b>	<b>81,6</b>	<b>107,7</b>	<b>90,2</b>	<b>91,0</b>

## Glossaire

**Chiffre d'affaires Internet** : somme du chiffre d'affaires des activités Search local et Marketing digital

**Chiffre d'affaires Search local** : le chiffre d'affaires concerne l'activité Search local composée des services de communication locale proposés par le Groupe dans ses sites propres, notamment PagesJaunes, Mappy, Ooreka (nouveau nom de ComprendreChoisir), A Vendre A Louer ou chez ses partenaires, notamment Google, Bing, Apple, Facebook.

**Chiffre d'affaires Marketing Digital** : le chiffre d'affaires concerne le Marketing digital articulé autour de 3 lignes de produits :

- Services transactionnels : en particulier la prise de rendez-vous chez les médecins (PagesJaunes Doc) et la réservation, la commande de repas auprès des restaurants (PagesJaunes Resto) et les bons plans de professionnels. SoLocal Group abandonne les «daily deals», peu fidélisants, et se concentre sur les bons plans de PagesJaunes plus valorisés par ses clients.
- Programmatique local : SoLocal Group se focalise exclusivement sur le programmatique local qui présente les plus fortes opportunités de croissance. Le Groupe accélère ses investissements dans cette technologie en s'appuyant sur la richesse de sa data locale et le succès de son offre ADhesive lancée en début d'année.
- Sites web et contenus : cette ligne de produits est aujourd'hui l'activité phare du Marketing digital du Groupe. Largement présent à l'international à travers des partenariats ou ses filiales (QDQ, Leadformance, SoLocal UK) le Groupe poursuit le développement de ces activités pour assurer la meilleure promotion des savoir-faire locaux de ses clients.

**Chiffre d'affaires Imprimés & Vocal** : somme des revenus issus d'une part des activités « annuaires imprimés » relative à l'édition, la distribution et la vente d'espaces publicitaires dans les annuaires imprimés (PagesJaunes, PagesBlanches) et d'autre part des activités concernant le marketing direct traditionnel (logistique, affranchissement, mailing) et les services de renseignements par téléphone et par SMS (118 008) ainsi que l'annuaire inversé QuiDonc

**Nombre de clients Search local** : nombre de clients moyens de la période (moyenne des clients présents au début et à la fin de la période considérée) possédant un produit de la gamme Search local

**ARPA Search local** : chiffre d'affaires de la période considérée rapporté au nombre de clients moyens de la période

**Taux de pénétration du Marketing Digital** : nombre de clients moyens de la période considérée possédant un produit de la gamme Marketing Digital, rapporté au nombre de clients moyens possédant un produit de la gamme Search local sur la même période.

**Reach** (indicateur défini et publié par Nielsen Médiamétrie)

**Nombre de visiteurs uniques d'un site** : nombre d'internautes / mobinautes / tablonauts ayant visité un site sur un mois donné

**Reach** : il représente le trafic, en visiteurs uniques, d'un site ou d'un groupe sur un mois donné. Il peut être exprimé en volume (nombre de visiteurs uniques) ou en ratio (par rapport à une population de référence pour le mois concerné). Le Reach du Groupe ne concerne que ses propres services. Aucun des media partenaires externes en « déportation » ne sont pris en compte dans cet indicateur

**Audiences** (indicateur de visites mesuré par SoLocal Group)

**Déportalisées** : audiences indirectes sur des contenus de marque PagesJaunes en dehors des media digitaux PagesJaunes (notamment Bing, Yahoo!, Ooreka, ...)

**SEO & affiliés** : audiences sur les media digitaux PagesJaunes ayant pour origine des partenaires affiliés (MSN, Nosibay, Free et Alice, Planet, L'internaute) et des moteurs de recherches (SEO, « Search Engine Optimisation »)

**PagesJaunes**: audiences suite à la volonté exprimée d'un utilisateur d'accéder aux media digitaux PagesJaunes (accès direct et recherche de marque sur un moteur de recherche)

## 2. COMPTES CONSOLIDES

### 2.1 - Etat du résultat consolidé

<i>(Montants en milliers d'euros, excepté les données relatives aux actions)</i>	Notes	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>	<b>Période close le 31 Décembre 2015</b>
Chiffre d'affaires		812 277	877 959
Charges externes nettes		(214 817)	(217 051)
Frais de personnel	6	(368 455)	(400 051)
<b>EBITDA récurrent</b>		<b>229 005</b>	<b>260 858</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		<i>28,2%</i>	<i>29,7%</i>
Eléments non récurrents	7	(5 130)	(49 730)
<b>EBITDA</b>		<b>223 875</b>	<b>211 128</b>
Dépréciations et amortissements		(60 643)	(68 325)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>163 232</b>	<b>142 803</b>
Produits financiers		1 425	1 923
Charges financières		(75 247)	(85 535)
<b>Charges financières nettes</b>	8	<b>(73 847)</b>	<b>(83 612)</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées		-	107
Impôt sur les sociétés	9	(40 428)	(32 649)
<b>Résultat de la période</b>		<b>48 956</b>	<b>26 649</b>
Résultat de la période attribuable aux :			
- Actionnaires de SoLocal Group		48 945	26 639
- Participation ne donnant pas le contrôle		11	10
<b>Résultat de la période par action attribuable aux actionnaires de SoLocal Group (en euros)</b>			
<b>Résultat de la période par action de l'ensemble consolidé calculé sur la base d'un nombre d'actions moyen pondéré</b>			
- de base		1,26	0,69
- dilué		1,21	0,65
<b>Résultat de la période par action de l'ensemble consolidé calculé sur la base d'un nombre d'actions existantes (au 31 décembre)</b>			
- de base		1,26	0,69
- dilué		1,21	0,66

## 2.2 - Etat du résultat global

(Montants en milliers d'euros)

	Période close le 31 Décembre 2016	Période close le 31 Décembre 2015
<b>Report résultat de la période</b>	<b>48 956</b>	<b>26 649</b>
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture :		
- Montant brut	-	8 601
- Impôt différé	-	(1 401)
<b>- Montant net d'impôt</b>	<b>-</b>	<b>7 200</b>
Réserves écarts actuariels IFC :		
- Montant brut	(2 489)	9 289
- Impôt différé	(36)	(3 193)
<b>- Montant net d'impôt</b>	<b>(2 525)</b>	<b>6 096</b>
Ecarts de conversion des activités à l'étranger	(324)	6
<b>Total autres éléments du résultat global net d'impôt</b>	<b>(2 849)</b>	<b>13 301</b>
<b>Résultat global total net d'impôt</b>	<b>46 108</b>	<b>39 950</b>
Résultat global total attribuable aux :		
- Actionnaires de SoLocal Group	46 097	39 940
- Participation ne donnant pas le contrôle	11	10

## 2.3 - Etat de situation financière

<i>(Montants en milliers d'euros)</i>	Notes	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>	<b>Période close le 31 décembre 2015</b>
<b>Actif</b>			
Ecarts d'acquisition nets	11	95 507	95 107
Autres immobilisations incorporelles nettes	12	128 074	123 384
Immobilisations corporelles nettes	13	33 420	28 381
Actifs disponibles à la vente	14	188	179
Autres actifs financiers non courants	15	6 263	4 097
Impôts différés actifs	9	182	-
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>263 633</b>	<b>251 148</b>
Stocks nets	16	700	653
Créances clients nettes	17	320 900	352 623
Coût d'acquisition de contrats	18	35 025	37 714
Autres actifs courants	19	30 528	24 096
Créances d'impôt sur les sociétés	9	361	16 815
Charges constatées d'avance		5 715	9 374
Autres actifs financiers courants		21 408	12 866
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	91 069	53 695
<b>Total des actifs courants</b>		<b>505 706</b>	<b>507 836</b>
<b>Total actif</b>		<b>769 339</b>	<b>758 983</b>
<b>Passif</b>			
Capital social		233 259	233 259
Prime d'émission		364 544	364 544
Réserves		(1 916 393)	(1 938 165)
Résultat de la période attribuable aux actionnaires de SoLocal Group		48 945	26 639
Autres éléments du résultat global		(11 606)	(9 081)
Actions propres		(4 987)	(5 209)
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SoLocal Group</b>	21	<b>(1 286 238)</b>	<b>(1 328 014)</b>
Participation ne donnant pas le contrôle		104	79
<b>Total capitaux propres</b>		<b>(1 286 134)</b>	<b>(1 327 935)</b>
Dettes financières et dérivés non courants	25	1 341	1 118 265
Avantages du personnel - non courants	23	88 064	84 986
Provisions - non courantes	23	21 077	33 654
Autres passifs non courants		37	2
Impôts différés passifs	9	16 506	7 248
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>127 025</b>	<b>1 244 155</b>
Découverts bancaires et autres emprunts courants	25	1 154 359	21 907
Intérêts courus non échus	25	32 137	4 061
Provisions - courantes	23	30 473	32 968
Dettes fournisseurs	22	98 889	95 391
Avantages du personnel - courants	23	116 491	120 904
Autres passifs courants	23	83 662	84 163
Dettes d'impôt sur les sociétés	9	4 088	59
Produits constatés d'avance	26	408 349	483 309
<b>Total des passifs courants</b>		<b>1 928 448</b>	<b>842 764</b>
<b>Total passif</b>		<b>769 339</b>	<b>758 983</b>



## 2.4 - Etat de variation des capitaux propres consolidés

(Montants en milliers d'euros)

	Nombre de titres en circulation	Capital social	Prime d'émission	Actions propres	Résultat et réserves	Opérations de couverture et écarts actuariels	Réserve de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Participation ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Solde au 1 janvier 2015</b>	<b>1 159 469 983</b>	<b>232 345</b>	<b>362 899</b>	<b>(7 151)</b>	<b>(1 934 200)</b>	<b>(22 377)</b>	<b>12</b>	<b>(1 368 472)</b>	<b>69</b>	<b>(1 368 403)</b>
Résultat global total de la période					26 639			26 639	10	26 649
Autres éléments du résultat global, net de taxe					-	13 296	6	13 301		13 301
<b>Résultat global total de la période, net de taxe</b>					<b>26 639</b>	<b>13 296</b>	<b>6</b>	<b>39 940</b>	<b>10</b>	<b>39 950</b>
Impact regroupement d'actions du 26 octobre 2015	(1 120 820 984)							-		-
Augmentation de capital dans le cadre de l'ORS	152 326	914	1 645		(92)			2 467		2 467
Rémunération en actions					(3 891)			(3 891)	-	(3 891)
Actions de l'entreprise consolidante, nettes de l'effet d'impôt	(11 550)			1 942				1 942		1 942
<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>38 789 776</b>	<b>233 259</b>	<b>364 544</b>	<b>(5 209)</b>	<b>(1 911 544)</b>	<b>(9 081)</b>	<b>17</b>	<b>(1 328 014)</b>	<b>79</b>	<b>(1 327 935)</b>
Résultat global total de la période					48 945			48 945	11	48 956
Autres éléments du résultat global, net de taxe					-	(2 525)	(324)	(2 849)	1	(2 848)
<b>Résultat global total de la période, net de taxe</b>					<b>48 945</b>	<b>(2 525)</b>	<b>(324)</b>	<b>46 096</b>	<b>12</b>	<b>46 108</b>
Rémunération en actions					(4 542)			(4 542)	-	(4 542)
Actions de l'entreprise consolidante, nettes de l'effet d'impôt	4 066			222				222		222
Souscription des minoritaires au capital d'Effilab Dubaï									13	13
<b>Solde au 31 Décembre 2016</b>	<b>38 793 842</b>	<b>233 259</b>	<b>364 544</b>	<b>(4 987)</b>	<b>(1 867 141)</b>	<b>(11 606)</b>	<b>(306)</b>	<b>(1 286 238)</b>	<b>104</b>	<b>(1 286 134)</b>

## 2.5 - Etat des flux de trésorerie

<i>(Montants en milliers d'euros)</i>	Notes	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>	<b>Période close le 31 Décembre 2015</b>
<b>Résultat attribuable aux actionnaires de SoLocal Group</b>		<b>48 945</b>	<b>26 639</b>
Amortissements et pertes de valeur sur immobilisations et écarts d'acquisition	11 & 13	60 449	54 848
Variation des provisions	20	(14 771)	27 360
Rémunération en actions		(4 542)	2 865
Moins-values (plus-values) sur cessions d'actifs		194	13 735
Produits et charges d'intérêts	8	73 822	72 505
Instruments de couverture	8	-	11 107
Ecart de change non réalisé		25	-
Charge d'impôt de l'exercice	8	40 428	32 649
Quote-part de résultat des entreprises associées		-	(107)
Participation ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		11	10
Diminution (augmentation) des stocks		(47)	600
Diminution (augmentation) des créances clients		29 539	83 795
Diminution (augmentation) des autres créances		77	12 288
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs		(6 426)	(2 386)
Augmentation (diminution) des autres dettes		(79 425)	(102 057)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>(56 282)</b>	<b>(7 760)</b>
Dividendes et produits d'intérêts encaissés		1 452	635
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés nets		(37 449)	(80 075)
Impôt sur les sociétés décaissé		(12 578)	(20 024)
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>		<b>99 704</b>	<b>134 386</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	12 & 13	(69 055)	(76 075)
Acquisitions / cessions de titres de participation, nettes de la trésorerie acquise / cédée et autres variations d'actif / passif		5 216	(13 942)
<b>Flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>(63 839)</b>	<b>(90 017)</b>
Augmentation (diminution) des emprunts	25	1 726	(33 777)
Augmentation de capital nette de frais	21	0	2 411
Autres flux liés aux opérations de financement dont actions propres		170	(3 248)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>1 895</b>	<b>(34 614)</b>
Incidence des variations des taux de change sur la trésorerie		(78)	(3)
<b>Variation nette de trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		<b>37 683</b>	<b>9 752</b>
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture		53 330	43 578
<b>Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	25	<b>91 013</b>	<b>53 330</b>

## 2.6 – Notes aux comptes consolidés

### Note 1 – Description de l'activité

---

Les principales activités du Groupe sont décrites en note 4.

L'exercice comptable des sociétés du Groupe SoLocal s'étend du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre. La devise de présentation des comptes consolidés et de leur annexe est l'euro.

SoLocal Group est une société anonyme cotée sur Euronext Paris (LOCAL).

Ces informations ont été arrêtées par le Conseil d'administration de SoLocal Group du 2 février 2017.

### Note 2 - Contexte de la publication et base de préparation des comptes consolidés 2016

---

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur l'application des normes comptables internationales, le Groupe a établi les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016 en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, applicable à cette date.

Les états de synthèse portent sur les comptes établis selon les normes IFRS au 31 décembre 2016 et au 31 décembre 2015.

Les principes comptables retenus sont cohérents avec ceux utilisés dans la préparation des comptes consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2015, à l'exception de nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016, sans impact significatif :

- IFRS 11 Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations
- IAS 16 et IAS 38 Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation
- IAS 27 Equity Method in Separate Financial Statements
- Improvements to IFRS 2012-2014 Cycle
- IAS 1 Disclosure Initiative
- IFRS 10, IFRS12 and IAS 28 Investment Entities: Applying the Consolidation Exception

Aucune de ces nouvelles normes et interprétations n'a eu d'effet significatif sur les comptes consolidés au 31 décembre 2016.

Ces principes ne diffèrent par ailleurs pas des normes IFRS telles que publiées par l'IASB, dans la mesure où serait sans incidence significative, l'application des amendements et interprétations, dont la mise en œuvre est obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016 dans le référentiel tel que publié par l'IASB, mais ne l'est pas encore dans le référentiel tel qu'endossé par l'Union européenne.

En outre, le Groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne au 31 décembre 2016 :

- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts

Enfin, le Groupe n'a pas anticipé de normes et interprétations adoptées par l'Union européenne et dont l'application obligatoire est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2017 :

- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (applicable au 1er janvier 2018)
- IFRS 9 Financial Instruments (applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2018)
- IFRS 9 Hedge Accounting and amendments to IFRS 9, IFRS 7 and IAS 39 (date d'application non fixée)

- IFRS 16 Leases (applicable au 1er janvier 2019)
- IAS 12 Recognition of deferred tax asset for unrealised losses (applicable au 1er janvier 2017)
- IAS 7 Disclosure initiative (applicable au 1er janvier 2017)
- Clarifications to IFRS 15 (applicable au 1er janvier 2018)
- IFRS 2 Classification and measurement of share-based payment transactions (applicable au 1er janvier 2018)
- IFRS 4 Applying IFRS 9 financial instruments with IFRS 4 insurance contracts (applicable au 1er janvier 2018)
- Improvements to IFRSs 2014-2016 Cycle (applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2017 ou 1<sup>er</sup> janvier 2018 selon les normes)
- IAS 40 : Transfers of investment Property (applicable au 1er janvier 2018)

En ce qui concerne la mise en œuvre d'IFRS 15 « Produits issus des contrats conclus avec des clients », des premiers travaux ont été entrepris visant à cartographier les différents produits du Groupe et à en définir les obligations de performance. A ce stade, aucune étude d'impact n'est suffisamment aboutie.

Le Groupe a initié le projet d'application de la norme IFRS 16 relative aux contrats de location, applicable à partir du 1er janvier 2019, sous réserve d'adoption par l'Union européenne. A titre préliminaire, l'impact sur le bilan consolidé lié à la première application de cette nouvelle peut être apprécié à travers le montant des engagements de locations simples au 31 décembre 2016, soit 141 millions d'euros (cf. note 30).

Concernant les autres textes, le Groupe est en cours d'analyse sur les conséquences pratiques et des effets de leur application dans ses comptes futurs. A ce stade de l'analyse, les impacts attendus sur les comptes consolidés ne sont pas significatifs.

L'ensemble des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2016 sont disponibles sur le site de la Commission européenne à l'adresse suivante : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Pour préparer les états financiers, la Direction du Groupe doit procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent les montants présentés au titre des éléments d'actif et de passif, les passifs éventuels à la date d'établissement des états financiers et les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. La Direction évalue ces estimations et appréciations de façon continue sur la base de son expérience passée ainsi que de divers autres facteurs jugés raisonnables qui constituent le fondement de ces appréciations de la valeur comptable des éléments d'actif et de passif. Sont notamment concernés les écarts d'acquisition, les coûts d'acquisition de contrats, la rémunération en actions, les coûts de restructuration et l'évaluation des passifs liés aux retraites. Les résultats réels pourraient différer sensiblement de ces estimations en fonction de conditions de réalisation différentes. Enfin, en l'absence de normes ou interprétations applicables à une transaction spécifique, la Direction du Groupe fait usage de jugement pour définir et appliquer les méthodes comptables qui permettront d'obtenir des informations pertinentes et fiables, de sorte que les états financiers :

- présentent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie du Groupe,
- traduisent la réalité économique des transactions,
- soient neutres,
- soient prudents,
- et soient complets dans tous leurs aspects significatifs.

### **Saisonnalité**

Même si les activités du Groupe ne sont pas soumises à des effets de saisonnalité à proprement parler, il convient de noter que, par souci d'optimisation des coûts, les dates de parution des annuaires imprimés (déterminant la reconnaissance des produits et des coûts afférents) peuvent

varier d'un trimestre à l'autre, chaque annuaire imprimé ne paraissant qu'une seule fois par an.

### **Note sur la continuité d'exploitation**

La société a conduit, sous l'égide d'un mandataire ad hoc puis d'un conciliateur, un processus de négociation avec ses créanciers visant à une restructuration de sa dette financière. Celle-ci se compose d'un crédit syndiqué comprenant notamment une tranche (Tranche C1) envers Pages Jaunes Finance & CO SCA (entité sans lien capitalistique avec SoLocal Group mais faisant partie du périmètre de consolidation), cette entité ayant elle-même émis un emprunt obligataire pour financer cette Tranche C1.

Un accord visant la restructuration financière de SoLocal Group a été trouvé fin 2016. Le 22 décembre 2016, le Tribunal de Commerce de Nanterre a arrêté la modification du plan de sauvegarde financière accélérée de SoLocal Group, permettant la mise en œuvre du plan de restructuration financière approuvé par le comité des établissements de crédit et assimilés ("comité des créanciers") le 30 novembre 2016, et par l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires le 15 décembre 2016.

Il est précisé qu'en application du plan de restructuration financière, le paiement en cash des intérêts échus ou à échoir jusqu'au 31 décembre 2016 et non payés au titre de la dette de SoLocal Group a été décalé à la plus proche des deux dates entre (i) le 15 mars 2017 et (ii) la date de règlement-livraison des opérations sur le capital prévues par le plan de restructuration financière. Par ailleurs, il a été convenu que les prêts consentis à SoLocal ne porteraient plus intérêts après le 31 décembre 2016.

Compte-tenu de ce qui précède, les comptes de SoLocal Group au 31 décembre 2016 ont été établis en application du principe de continuité d'exploitation, en partant de l'hypothèse que le plan de restructuration financière susvisé serait mis en œuvre dans le calendrier prévu, et en tout état de cause le 15 mars 2017 au plus tard.

Dans l'hypothèse où ce plan ne serait pas mis en œuvre dans le calendrier prévu, SoLocal Group pourrait se trouver en état de cessation de paiement. De leur côté, les créanciers pourraient se prévaloir, à très court terme, de divers défauts intervenus ou à intervenir, pour rendre leur dette immédiatement exigible et exercer les sûretés qu'ils détiennent sur les titres de la filiale PagesJaunes SA. En effet, les crédits souscrits par SoLocal Group comprennent chacun des clauses permettant l'accélération des remboursements notamment en cas (i) de nomination d'un mandataire ad hoc ou d'un conciliateur, (ii) de bris de covenants financiers et (iii) de non-paiement des intérêts.

SoLocal Group pourrait alors ne plus être en mesure de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses dettes dans le cadre normal de son activité. L'application des règles et principes comptables dans un contexte normal de poursuite des activités concernant notamment l'évaluation des actifs et des passifs pourrait s'avérer inappropriée.

En outre, si d'autres principes comptables que le principe de la continuité d'exploitation devaient être appliqués, SoLocal Group ne sait pas à ce stade en mesurer les impacts éventuels.

## **Note 3 - Principes comptables et changements d'estimation**

---

Cette note décrit les principes comptables appliqués pour l'arrêté du 31 décembre 2016 conformément aux dispositions des normes comptables internationales telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2016.

Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

### 3.1 - Positions comptables retenues par le Groupe, en application des paragraphes 10 à 12 d'IAS 8

---

Les positions comptables retenues par le Groupe ne font pas l'objet de dispositions particulières selon les normes comptables internationales telles qu'adoptées par l'Union européenne ou leur interprétation.

### 3.2 - Consolidation

---

Les filiales sur lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les participations non contrôlées par le Groupe mais sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (pourcentage de contrôle généralement compris entre 10% et 50%) sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

L'existence et l'effet des droits de vote potentiels exerçables ou convertibles à la date de clôture sont pris en considération lors de la détermination du contrôle ou de l'influence notable exercé sur l'entité.

Conformément à IFRS 5, les actifs et les passifs des entités contrôlées considérées comme détenues en vue de la vente sont présentés sur des lignes distinctes du bilan. Par ailleurs, le résultat des activités non poursuivies doit être présenté sur une ligne séparée du compte de résultat. IFRS 5 définit une activité non poursuivie comme une composante d'une entité dont les flux de trésorerie sont indépendants du reste de l'entité, qui a été cédée ou est détenue en vue de sa vente qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte.

Les opérations et les soldes intra-groupe significatifs sont éliminés.

### 3.3 - Opérations en devises

---

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 «Effets des variations des cours des monnaies étrangères». En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction. Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture de chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat :

- en résultat d'exploitation pour les transactions commerciales ;
- en produits financiers ou en charges financières pour les transactions financières.

### 3.4 - Présentation des états financiers

---

Comme le permet la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », le Groupe présente le compte de résultat par nature.

Le résultat d'exploitation correspond au résultat net avant prise en compte :

- des produits financiers ;
- des charges financières ;
- des impôts courants et différés.

L'EBITDA correspond au résultat d'exploitation avant prise en compte des dépréciations et

amortissements. L'EBITDA récurrent correspond à l'EBITDA avant prise en compte des éléments exceptionnels tels que les frais de restructuration.

Le rapport d'activité présente les activités poursuivies du groupe. L'information sectorielle (note 4), présente le détail du chiffre d'affaires et de l'EBITDA récurrent des « Activités poursuivies » et des « Activités désengagées ».

### 3.5 - Chiffre d'affaires

---

Le chiffre d'affaires issu des activités du Groupe est reconnu et présenté de la manière suivante, en application des principes établis par IAS 18 « Produits des activités ordinaires » :

- Les produits issus de la vente d'insertions publicitaires dans les annuaires imprimés sont pris en compte dans le résultat lors de la parution de chaque annuaire imprimé. En conséquence, les ventes d'insertions facturées au titre des annuaires à paraître sont présentées au bilan sous la rubrique « Produits constatés d'avance ».
- Les produits issus de la vente d'insertions publicitaires dans les annuaires en ligne (produits digitaux) et sur les services de renseignements téléphoniques sont étalés sur la durée d'affichage, qui est généralement de 12 mois. Il en est de même pour les sites Internet.
- Les produits issus du trafic relatif aux services de renseignements téléphoniques (118 008 en France) sont comptabilisés pour leur montant brut lorsque la prestation est rendue.
- Les produits issus des activités de régie publicitaire sont reconnus sur la période de diffusion des campagnes de publicité. Lorsque les entités du Groupe opèrent uniquement en tant qu'agents, le chiffre d'affaires est constitué des seules commissions.
- Les coûts variables de la force de vente liés à la commercialisation de produits publicitaires dans les annuaires imprimés et sur les supports digitaux constituent des coûts incrémentaux et directs d'obtention de commandes clients. Ils sont activés au bilan sur le poste « Coût d'acquisition de contrats » et sont comptabilisés en charges sur la durée de vie des commandes clients, c'est-à-dire en fonction de la parution des annonces et de la reconnaissance du chiffre d'affaires.

Par ailleurs, conformément à SIC 31 « Opérations de troc portant sur des services de publicité », les produits des activités ordinaires n'incluent pas de prestations provenant de l'échange de biens ou de services pour des prestations semblables, même lorsque celles-ci sont rendues sur des périodes différentes.

### 3.6 - Frais de publicité et assimilés

---

Les frais de publicité, promotion, parrainage, communication et de développement des marques sont intégralement comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

### 3.7 - Résultat par action

---

Le Groupe présente un résultat par action de base et un résultat par action dilué. Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué tient compte de la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture de la période (options non encore exercées, actions gratuites, ...). Lorsque le résultat de base par action est négatif, le résultat dilué par action est identique à ce résultat de base. Afin d'assurer la comparabilité des résultats par action présentés, les nombres moyens pondérés d'actions en circulation de l'exercice et également des exercices antérieurs sont ajustés en cas d'augmentation de capital effectuée à un cours inférieur au cours de marché. Le cas échéant, les actions d'auto-détention portées en diminution des capitaux propres consolidés ne sont pas prises en compte dans le calcul des résultats par action.

## 3.8 - Ecart d'acquisition

---

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du groupe dans la valeur de leurs actifs nets à la date des prises de participation.

Conformément à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », les écarts d'acquisition ne sont pas amortis. Ils font l'objet d'un test de perte de valeur dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. IAS 36, « Dépréciation d'actifs », prescrit que ces tests sont réalisés au niveau de chaque Unité Génératrice de Trésorerie (« UGT ») à laquelle l'écart d'acquisition a été affecté et que dans certains cas, pour tester les écarts d'acquisition, ces UGT peuvent être regroupées au niveau auquel est apprécié le retour sur investissement des acquisitions (une UGT est le plus petit ensemble homogène d'actifs dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres groupes d'actifs). Le niveau d'analyse auquel le Groupe apprécie la valeur actuelle des écarts d'acquisition correspond au niveau de chacune des lignes produits (search local + transactionnel, sites et programmatiques).

Les secteurs, déterminés en conformité avec IFRS 8 – « Secteurs opérationnels », sont les suivants : Internet, Imprimés et Vocal. Au 31 décembre 2016, l'intégralité des écarts d'acquisition non amortis se trouve allouée sur le secteur Internet.

La nécessité de constater une perte de valeur est appréciée par comparaison entre la valeur comptable consolidée des actifs et passifs de chaque UGT et leur valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur nette des coûts de sortie et la valeur d'utilité.

La juste valeur nette des coûts de sortie est déterminée comme la meilleure estimation de la valeur de vente nette des coûts de sortie lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes. Cette estimation est déterminée sur la base des informations de marché disponibles en considérant les situations particulières.

La valeur d'utilité retenue par le Groupe correspond aux flux de trésorerie actualisés des UGT incluant les écarts d'acquisition. Ils sont déterminés dans le cadre des hypothèses économiques, réglementaires, et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la direction du Groupe de la façon suivante :

- les flux de trésorerie sont ceux des plans établis sur 5 ans,
- au-delà de cet horizon, les flux sont extrapolés par application d'un taux de croissance perpétuelle reflétant le taux attendu de croissance à long terme du marché et spécifique à chaque activité,
- l'actualisation des flux est effectuée en utilisant des taux appropriés à la nature des activités et des pays.

La dépréciation des écarts d'acquisition est inscrite en résultat d'exploitation.

Dans le cas où une cession a été décidée, la valeur recouvrable est déterminée par référence à la juste valeur nette des coûts de sortie.

## 3.9 - Autres immobilisations incorporelles

---

Les autres immobilisations incorporelles comprennent principalement les marques, les licences et brevets, les frais de recherche et développement ainsi que les logiciels. Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou de production.

Lorsque ces actifs sont acquis au travers d'un regroupement d'entreprises, leur coût est le plus souvent déterminé lors de l'affectation du coût d'acquisition de l'entreprise acquise par référence à leur valeur de marché ou à défaut en utilisant les méthodes généralement admises en la matière,



telles que celles fondées sur les revenus ou les coûts.

Les marques développées en interne ne sont pas comptabilisées au bilan.

#### *Marques*

Les marques ayant une durée de vie indéterminée ne sont pas amorties ; elles font l'objet de tests de dépréciation (voir note 3.11).

#### *Licences et brevets*

Les licences et brevets sont amortis sur le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à la durée d'utilisation prévue sans excéder vingt ans.

#### *Frais de recherche et développement*

Selon la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », les frais de développement doivent être immobilisés dès que sont démontrés :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
- l'intention et la capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- sa capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
- qu'il est probable que les avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront à l'entreprise ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les frais de recherche et les frais de développement ne répondant pas aux critères ci-dessus sont enregistrés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les frais de développement significatifs capitalisés sont amortis selon le mode linéaire sur leur durée d'utilité, laquelle n'excède généralement pas 3 ans.

#### *Logiciels*

Les logiciels sont amortis sur le mode linéaire sur leur durée d'utilité, laquelle n'excède pas cinq ans.

## 3.10 - Immobilisations corporelles

---

#### *Valeur brute*

La valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de production. Ce coût comprend les frais directement attribuables au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à sa mise en état pour permettre son exploitation de la manière prévue par la direction.

Le coût d'une immobilisation corporelle comprend l'estimation des coûts relatifs au démantèlement et à l'enlèvement de l'immobilisation et à la remise en état du site sur lequel elle est située, obligation que le Groupe encourt soit du fait de l'acquisition de l'immobilisation corporelle, soit du fait de son utilisation pendant une durée spécifique à des fins autres que la production de stocks au cours de la période.

#### *Contrats de location financement*

Les contrats de location transférant aux entités du Groupe les risques et avantages liés à la propriété (contrats de location financement) sont comptabilisés dans les immobilisations avec inscription en contrepartie d'une dette financière. Les situations suivantes constituent des indications de conditions transférant aux entités du Groupe les risques et avantages liés à la propriété :

- le contrat prévoit le transfert obligatoire de la propriété à la fin de la période de location,
- le contrat contient une option d'achat et les conditions de l'option sont telles que le transfert de propriété paraît hautement probable à la date de conclusion du bail,
- la durée du contrat couvre la majeure partie de la vie économique estimée du bien loué,

- la valeur actualisée de la somme des redevances minimales prévues au contrat est proche de la juste valeur du bien.

Parallèlement, les biens dont les risques et avantages liés à la propriété sont transférés par les entités du Groupe à des tiers par un contrat de location sont considérés comme ayant fait l'objet d'une cession.

Les frais de réparation et de maintenance sont enregistrés en charges dès qu'ils sont encourus, sauf dans le cas où ils contribuent à augmenter la productivité ou la durée de vie de l'immobilisation.

Les contrats de location financement ne sont pas significatifs pour les périodes présentées.

#### *Amortissement*

L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction des rythmes de consommation des avantages économiques attendus par élément d'actif sur la base du coût d'acquisition, sous déduction le cas échéant d'une valeur résiduelle. A ce titre, le mode linéaire est en général retenu sur les durées suivantes : 25 à 30 ans pour les constructions, 5 à 10 ans pour les agencements, entre 1 et 5 ans pour les autres immobilisations.

Ces durées d'amortissement sont revues annuellement et sont modifiées si les attentes diffèrent des estimations précédentes ; ces changements d'estimation comptable sont comptabilisés de façon prospective.

### **3.11 - Dépréciation des éléments de l'actif immobilisé**

---

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », la valeur d'utilité des immobilisations corporelles et incorporelles est testée dès l'apparition d'indices de pertes de valeur, passés en revue à chaque clôture.

Les actifs immobilisés, incorporels et corporels, font l'objet d'une dépréciation lorsque, du fait d'événements ou de circonstances intervenus au cours de la période (obsolescence, dégradation physique, changements importants dans le mode d'utilisation, performances inférieures aux prévisions, chute des revenus et autres indicateurs externes...), leur valeur recouvrable apparaît durablement inférieure à leur valeur nette comptable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée de la juste valeur nette des coûts de sortie et de la valeur d'utilité.

Les tests de dépréciation sont réalisés par actif ou par groupe d'actifs en comparant leur valeur recouvrable et leur valeur nette comptable. Lorsqu'une dépréciation apparaît nécessaire, le montant comptabilisé est égal à l'écart entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable.

La valeur recouvrable des actifs est le plus souvent déterminée sur la base de la valeur d'utilité. Celle-ci correspond à la valeur des avantages économiques futurs attendus de leur utilisation et de leur sortie. Elle est appréciée notamment par référence à des flux de trésorerie futurs actualisés déterminés dans le cadre des hypothèses économiques et des conditions d'exploitation prévisionnelles retenues par la direction du Groupe.

### **3.12 - Actifs et passifs financiers**

---

Les actifs financiers comprennent les actifs disponibles à la vente, les actifs détenus jusqu'à leur échéance, les prêts et les créances et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Les passifs financiers comprennent les emprunts, les autres financements et découverts bancaires et les dettes d'exploitation.

L'évaluation et la comptabilisation des actifs et passifs financiers sont définies par la norme IAS 39 « Instruments financiers : comptabilisation et évaluation ».

### 3.12.1 - Evaluation et comptabilisation des actifs financiers

---

#### *Actifs détenus jusqu'à leur échéance*

Ces titres sont exclusivement des titres à revenus fixes ou déterminables et à échéances fixées, autres que les prêts et créances, et que le Groupe a l'intention et la capacité de conserver jusqu'à l'échéance. Après leur comptabilisation initiale à leur juste valeur, ils sont évalués et comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif (« TIE »).

Les actifs détenus jusqu'à leur échéance font l'objet d'un suivi d'indication objective de dépréciation. Un actif financier est déprécié si sa valeur comptable est supérieure à sa valeur recouvrable estimée lors des tests de dépréciation. La perte de valeur est enregistrée en compte de résultat.

#### *Actifs disponibles à la vente*

Les actifs disponibles à la vente comprennent principalement les titres de participation non consolidés et des valeurs mobilières ne répondant pas à la définition des autres catégories d'actifs financiers. Ils sont évalués à leur juste valeur et les variations de valeur sont enregistrées dans les capitaux propres.

La juste valeur correspond au prix de marché pour les titres cotés ou à une estimation de la valeur d'utilité pour les titres non cotés, déterminée en fonction des critères financiers les plus appropriés à la situation particulière de chaque titre.

Lorsqu'il existe une indication objective de la dépréciation de ces titres, la perte cumulée qui a été comptabilisée en capitaux propres est constatée en résultat.

#### *Prêts et créances*

Cette catégorie inclut les créances rattachées à des participations, les autres prêts et créances et les créances commerciales. Ces instruments sont initialement comptabilisés à la juste valeur puis au coût amorti calculé à l'aide du TIE. Les créances à court terme sans taux d'intérêt déclaré sont évaluées au montant de la facture d'origine à moins que l'application d'un taux d'intérêt implicite n'ait un effet significatif. Pour les prêts et créances à taux variable, une réestimation périodique des flux de trésorerie, afin de traduire l'évolution des taux d'intérêt du marché, modifie le taux d'intérêt effectif et par conséquent la valorisation du prêt ou de la créance.

Les prêts et créances font l'objet d'un suivi d'indication objective de dépréciation. Un actif financier est déprécié si sa valeur comptable est supérieure à sa valeur recouvrable estimée lors des tests de dépréciation. La perte de valeur est enregistrée en compte de résultat.

#### *Actifs à la juste valeur par le compte de résultat*

Les actifs considérés comme détenus à des fins de transaction comprennent les actifs que la société a l'intention de revendre dans un terme proche afin de réaliser une plus value, qui appartiennent à un portefeuille d'instruments financiers gérés ensemble et pour lequel il existe une pratique de cession à court terme. Les actifs de transaction peuvent aussi comprendre des actifs volontairement classés dans cette catégorie, indépendamment des critères énumérés ci-dessus (option « Fair Value »).

Ces actifs sont classés au bilan en actifs financiers à court terme.

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Les équivalents de trésorerie sont détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme plutôt que pour un placement ou d'autres finalités. Ils sont facilement convertibles, en un montant de trésorerie connu et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués par les liquidités immédiatement disponibles et par les placements à court terme dont l'échéance est généralement inférieure ou égale à trois mois à la date d'acquisition. Elles sont évaluées au coût historique qui est proche de leur valeur de réalisation.

## 3.12.2 - Evaluation et comptabilisation des passifs financiers

---

### *Passifs financiers*

A l'exception des passifs de transaction qui sont évalués à la juste valeur, les emprunts et autres passifs financiers sont évalués initialement à la juste valeur puis au coût amorti, calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (« TIE »).

Les frais de transaction qui sont directement attribuables à l'acquisition ou à l'émission d'un passif financier viennent en diminution de ce passif financier. En effet, les passifs sont initialement évalués au coût, qui est la juste valeur de la contrepartie donnée ou reçue pour ce passif financier. Ces frais sont ensuite amortis actuariellement sur la durée de vie du passif, selon la méthode du TIE.

Le TIE est le taux qui actualise le flux attendu des sorties de trésorerie futures jusqu'à l'échéance ou jusqu'à la date la plus proche de refixation du prix au taux de marché, à la valeur nette comptable actuelle du passif financier.

## 3.13 - Stocks

---

Les stocks sont valorisés au plus bas de leur coût d'entrée ou de leur valeur nette probable de réalisation. Le coût d'entrée correspond au coût d'acquisition ou au coût de production qui est déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré.

## 3.14 - Impôts différés

---

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », des impôts différés sont constatés sur toutes les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales, ainsi que sur les déficits fiscaux, selon la méthode du report variable. Les actifs d'impôts différés ne sont comptabilisés que lorsque leur recouvrement est probable sur un horizon de 3 à 5 ans.

La norme IAS 12 requiert notamment de comptabiliser des impôts différés passifs relatifs à l'ensemble des immobilisations incorporelles reconnues lors de regroupement d'entreprises (marques, bases d'annonceurs, ...).

S'agissant des participations dans les filiales, coentreprises et entreprises associées, un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toute différence temporaire imposable entre la valeur comptable des titres et leur base fiscale sauf si :

1. le groupe contrôle la date à laquelle cette différence temporaire (par exemple : distribution de dividendes) se renversera et
2. il est probable que cette différence ne se renversera pas dans un avenir prévisible.

En pratique, cela signifie que, pour les sociétés intégrées globalement, un passif d'impôt différé est reconnu à due concurrence des impôts de distribution sur les dividendes dont le versement est planifié par le Groupe.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire permettant d'effectuer la compensation sur l'impôt exigible futur. Les éventuelles compensations sont traitées par groupe fiscal dépendant d'une seule autorité fiscale.

Les impôts différés relatifs à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres sont également comptabilisés en capitaux propres.

Conformément à la norme IAS 12, les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés

## 3.15 - Provisions

---

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », des provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation du Groupe à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé dont le règlement devrait se traduire pour l'entreprise par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques du Groupe ou d'engagements publics ayant créé une attente légitime des tiers concernés sur le fait que le Groupe assumera certaines responsabilités.

L'estimation du montant figurant en provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que le Groupe doive supporter pour éteindre son obligation. Si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée ; une information en annexe est alors fournie.

Les passifs éventuels, correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entreprise ou des obligations probables pour lesquelles la sortie de ressources ne l'est pas. Ils font l'objet d'une information en annexe.

Dans le cas des restructurations, une obligation est constituée dès lors que la restructuration a fait l'objet d'une annonce et d'un plan détaillé ou d'un début d'exécution, avant la date de clôture.

Les provisions sont actualisées lorsque l'effet de l'actualisation est significatif.

## 3.16 - Engagements de retraites et avantages similaires

---

### 3.16.1 - Avantages postérieurs à l'emploi

---

#### *Indemnités de départ à la retraite et engagements similaires*

En France, la législation prévoit que des indemnités sont versées aux salariés au moment de leur départ en retraite en fonction de leur ancienneté et de leur salaire à l'âge de la retraite.

Conformément à la norme IAS 19 révisée, les régimes à prestations définies font l'objet d'une évaluation actuarielle suivant la méthode des unités de crédits projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour valoriser l'obligation finale, et ce en utilisant des hypothèses démographiques (turnover du personnel, mortalité, âge de départ à la retraite...) et financières (augmentation future de salaire par catégorie).

Cette obligation finale est ensuite actualisée avec un taux déterminé par référence au rendement des obligations privées à long terme de première catégorie (ou des obligations d'Etat s'il n'existe pas de marché actif).

Les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi, sont comptabilisés pour leur intégralité en autres éléments du résultat global.

#### *Autres régimes de retraite*

Ces avantages sont offerts au travers de régimes à cotisations définies pour lesquelles le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de cotisations ; la charge qui correspond aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

### 3.16.2 - Autres avantages à long terme

---

Les autres avantages à long terme pouvant être accordés par le Groupe consistent principalement en médailles du travail évaluées également sur la base d'hypothèses actuarielles.

### 3.16.3 - Indemnités de rupture de contrat de travail

---

Le cas échéant, les indemnités de rupture de contrat de travail font l'objet d'une évaluation actuarielle et sont provisionnées à hauteur de l'engagement en résultant.

Pour tous ces engagements induisant le versement d'indemnités de rupture de contrat de travail, l'incidence des variations d'hypothèses est prise en compte en résultat de l'exercice au cours duquel les modifications interviennent.

### 3.17 - Rémunération en actions

---

Conformément à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les options d'achat et de souscription d'actions et les attributions gratuites d'actions accordées aux salariés du groupe sont évaluées à leur date d'octroi.

La valeur des options d'achat et de souscription d'actions est notamment fonction du prix d'exercice et de la durée de vie de l'option, du prix actuel des actions sous-jacentes, de la volatilité attendue du prix de l'action, des dividendes attendus sur les actions et du taux d'intérêt sans risque pour la durée de vie de l'option. Cette valeur est enregistrée en charges de personnel (rubrique « Rémunération en actions ») linéairement entre la date d'octroi et la date d'exercice – période d'acquisition des droits – avec une contrepartie directe en capitaux propres pour les plans dénoués en actions et en dette vis-à-vis du personnel pour les plans dénoués en trésorerie. Le Groupe a opté pour l'application rétrospective des dispositions de la norme IFRS 2 pour les plans dénoués en actions et en trésorerie. Les nouveaux plans émis sont valorisés conformément à la norme IFRS 2 en utilisant un modèle de loi binomiale.

La juste valeur d'une action attribuée gratuitement correspond au prix de marché de l'action à la date d'attribution ajusté de la perte de dividendes attendus pendant la période d'acquisition. Cette charge est constatée de manière linéaire sur la période d'acquisition et, le cas échéant, ajustée de l'évolution de la probabilité d'atteinte des conditions de performance.

### 3.18 - Actions propres

---

Conformément à IAS 32, les achats d'actions propres sont enregistrés en diminution des capitaux propres sur la base de leur coût d'acquisition. Lors de la cession d'actions propres, les gains et pertes sont inscrits dans les réserves consolidées pour leurs montants nets d'impôt.

## Note 4 - Information sectorielle

---

En tant que leader européen de la communication digitale locale, SoLocal Group remplit une mission d'intérêt général et à fort potentiel qui consiste à « révéler les savoir-faire locaux, partout et stimuler l'activité locale des entreprises ».

SoLocal Group a généré un chiffre d'affaires de 812,3 millions d'euros en 2016, ses activités Internet et Imprimés & Vocal représentant respectivement 80% et 20%. L'activité Internet est portée par les deux principales activités digitales que sont Search Local et Marketing Digital.

### **Internet**

En 2016, SoLocal Group a enregistré un chiffre d'affaires Internet de 648,7 millions d'euros, représentant 80 % du chiffre d'affaires du Groupe.

Les activités Internet de SoLocal Group s'articulent autour de deux lignes produits :

o En premier lieu, nous offrons des services et des solutions digitales aux entreprises pour accroître leur visibilité et développer leurs contacts au niveau local : cette activité de Search Local enregistre en 2016 un chiffre d'affaires de 490,6 millions d'euros grâce à une audience pérenne et très qualitative générée à travers nos propres marques (PagesJaunes, Mappy, Ooreka) et nos partenariats privilégiés (Google, Bing (Microsoft), Yahoo!, Apple et Facebook).

o En second lieu, nous créons et mettons à disposition des internautes le meilleur contenu local et personnalisé sur les professionnels : cette activité de Marketing Digital représente en 2016 un chiffre d'affaires de 158,1 millions d'euros. Ces technologies, très différenciantes, ont été créées au cours des cinq dernières années et connaissent une croissance rapide (+10% en 2016 par rapport à 2015). Elles comprennent les sites & contenus, le programmation local et les services transactionnels. Nous avons fortement innové sur ces gammes de produits depuis 2015, avec une montée en gamme de notre offre de sites Internet et de product & store locator, le lancement réussi de l'offre de ciblage ADhesive, qui tire parti de nos données sur les intentions d'achat local des internautes, le lancement de l'offre Booster Contact (campagnes de mots clés) et plus récemment le lancement de l'offre Tract Digital, en partenariat avec Facebook. En outre, nos services transactionnels ont été rebaptisés PagesJaunes Resto et PagesJaunes Doc, mettant à profit et renforçant la puissance du trafic généré sur PagesJaunes.

### **Imprimés & Vocal**

Les activités Imprimés & Vocal ont généré 163,5 millions d'euros en 2016. Ce segment comprend les activités du Groupe relatives à la publication, à la distribution et à la vente d'espaces publicitaires dans les annuaires imprimés (PagesJaunes, PagesBlanches), ainsi que d'autres activités du Groupe appelées « Vocal », y compris des services de renseignements téléphoniques et d'annuaire inversé.

## 4.1 - Par secteur d'activité

Le tableau ci-après présente la répartition des principaux agrégats en fonction des secteurs d'activité pour les périodes closes aux 31 décembre 2016 et 2015 :

	Période close le 31 Décembre 2016			Période close le 31 Décembre 2015		
	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>812 277</b>	-	<b>812 277</b>	<b>877 959</b>	<b>5 317</b>	<b>872 642</b>
- Internet	648 729	-	648 729	645 504	5 317	640 187
- Imprimés & Vocal	163 548	-	163 548	232 455	-	232 455
<b>EBITDA récurrent <sup>1</sup></b>	<b>229 005</b>	-	<b>229 005</b>	<b>260 858</b>	<b>(9 467)</b>	<b>270 325</b>
- Internet	185 624	-	185 624	189 573	(9 467)	199 040
- Imprimés & Vocal	43 381	-	43 381	71 285	-	71 285

<sup>1</sup> L'EBITDA récurrent a été ajusté à la marge en ce qui concerne la ventilation des EBITDA Internet et Imprimés & Vocal sur 2015 par rapport à la publication des informations financières consolidées au 31 Décembre 2015 pour avoir des indicateurs établis sur des méthodes comparables

## 4.2 - Par zone géographique

(Montants en milliers d'euros)	Période close le 31 décembre 2016	Période close le 31 décembre 2015
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>812 277</b>	<b>877 959</b>
- France	788 689	856 578
- Autres	23 588	21 381
<b>Actifs</b>	<b>769 339</b>	<b>758 983</b>
- France	631 994	657 152
- Autres	17 875	14 180
- Non affecté	119 471	87 652

## Note 5 - Variation du périmètre de consolidation

Les principales opérations intervenues au cours des exercices 2016 et 2015 sont les suivantes :

### 2016

Le 1<sup>er</sup> janvier 2016, fusion par absorption de la société Horizon Média World Wide par QDQ Média. Création de la société Effilab Dubaï détenue à 51% par Effilab.

Le 7 mars 2016, création de la société Effilab Australia détenue à 51% par Effilab.



## 2015

Le 15 juin 2015, Euro Directory a cédé les 10,1% du capital d'Editus Luxembourg. A l'issue de cette opération, SoLocal Group ne détient plus de participation au sein d'Editus.

Le 16 octobre 2015, 100% des titres Horyzon Media ont été cédés.

Le 31 décembre 2015, 100% des titres Sotravo ont été cédés.

Le 23 décembre 2015, SoLocal Group a acquis 100% des actions et droits de vote de la société Effilab, agence de marketing digital spécialisée dans la création, la gestion et l'optimisation de campagnes publicitaires (yc « Adwords ») sur les moteurs de recherche et le positionnement sur les réseaux sociaux.

## Note 6 - Charges de personnel

---

(en milliers d'euros, sauf les effectifs)	Période close le 31 décembre 2016	Période close le 31 décembre 2015
Effectif moyen (équivalent temps plein)	4 386	4 666
<b>Salaires et charges</b>	<b>(364 262)</b>	<b>(387 513)</b>
dont :		
- Traitements et salaires	(242 630)	(256 619)
- Charges sociales	(108 412)	(119 523)
- CICE	3 037	3 457
- Taxes sur les salaires, intérim et autres	(16 257)	(14 829)
<b>Rémunération en actions (1)</b>	<b>2 304</b>	<b>(3 074)</b>
dont :		
- Stocks options et actions gratuites	4 542	(2 865)
- Charges sociales attributions de stock options et d'actions gratuites	(2 238)	(209)
<b>Participation des salariés (2)</b>	<b>(6 497)</b>	<b>(9 463)</b>
<b>Total charges de personnel</b>	<b>(368 455)</b>	<b>(400 051)</b>

(1) cf. note 24

(2) y c. forfait social

## Note 7 - Eléments non récurrents

---

Cette rubrique inclut notamment, les pertes de valeur sur écarts d'acquisition et sur immobilisations, les variations de juste valeur des compléments de prix accordés dans le cadre d'acquisitions de titres, les frais d'acquisition des titres de participation ainsi que les coûts de restructurations.

En 2016, cette rubrique totalise 5,1 millions d'euros couvrant une provision relative à un litige fournisseur, les dépenses exceptionnelles de personnel engagés pour sécuriser la continuité de l'activité et des coûts de départs.

En 2015, cette rubrique incluait les coûts relatifs au plan de départ volontaire, une provision relative au contentieux du PSE (Plan de Sauvegarde de l'Emploi – cf. note sur les litiges) ainsi que la reprise

de provision liée aux engagements de départs à la retraite et des avantages à long terme (médaille du travail). L'ensemble de ces coûts représentait un total de 49,4 millions d'euros.

## Note 8 – Charges financières nettes

Les charges financières nettes se décomposent de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>	<b>Période close le 31 Décembre 2015</b>
Intérêts et assimilés sur actifs financiers	1 231	533
Résultat de cession d'actifs financiers	69	48
Variation de la juste valeur des instruments de couverture	-	1 342
Dividendes reçus	125	-
<b>Produits financiers</b>	<b>1 425</b>	<b>1 923</b>
Intérêts sur dettes financières	(64 120)	(64 583)
Produits / (charges) sur instruments de couverture	-	(11 107)
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	(7 840)	(7 368)
Variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers	25	2 742
Autres frais & honoraires financiers <sup>(1)</sup>	(1 405)	(3 385)
Coût de désactualisation <sup>(2)</sup>	(1 907)	(1 834)
<b>Charges financières</b>	<b>(75 247)</b>	<b>(85 535)</b>
Gain (perte) de change	(25)	-
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(73 847)</b>	<b>(83 612)</b>

(1) Essentiellement composé de frais courants liés à la gestion de la dette.

(2) Le coût de désactualisation correspond à l'accroissement, au cours de l'exercice, de la valeur actuelle des engagements de retraite (cf. note 23).

## Note 9 - Impôt sur les sociétés

### 9.1 - Preuve d'impôt groupe

L'impôt sur les sociétés de l'année résulte de l'application du taux effectif de fin d'exercice au résultat avant impôts.

Le rapprochement entre l'impôt théorique calculé sur la base du taux légal d'imposition en France et l'impôt effectif est le suivant :

(en milliers d'euros)	Période close le 31 Décembre 2016	Période close le 31 Décembre 2015
Résultat net des activités avant impôt	89 384	59 298
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	107
<b>Résultat net des activités hors Q-P des entreprises associées avant impôt</b>	<b>89 384</b>	<b>59 190</b>
Taux légal d'imposition en France	34,43%	34,43%
<b>Impôt théorique</b>	<b>(30 778)</b>	<b>(20 381)</b>
Pertes des sociétés non intégrées fiscalement, nettes de l'impact des activités désengagées	(541)	(138)
Rémunération en actions	1 440	1 621
Filiales étrangères	1 110	593
Pertes de valeur des écarts d'acq. et var. compt prix	(602)	-
Amortissements non déductibles	-	(172)
Cotisation à la Valeur Ajoutée des Entreprises (après IS)	(6 047)	(6 845)
Plafonnement de déductibilité des intérêts financiers	(5 445)	(6 479)
Régularisation IS sur exercices antérieurs	886	7
Taxe additionnelle de 10,7%	2 079	(1 980)
Autres produits non taxables et charges non déductibles (dont CIR, CICE et différentiel de taux sur les impôts différés à compter de 2019)	(2 531)	1 126
<b>Impôt effectif</b>	<b>(40 428)</b>	<b>(32 649)</b>
<i>dont impôt courant</i>	<i>(31 557)</i>	<i>(24 579)</i>
<i>dont impôt différé</i>	<i>(8 871)</i>	<i>(8 070)</i>
<b>Taux d'imposition effectif</b>	<b>45,2%</b>	<b>55,2%</b>

## 9.2 - Impôt au bilan

La position bilancielle nette est détaillée comme suit :

(en milliers d'euros)	Période close le 31 Décembre 2016	Période close le 31 Décembre 2015
Indemnités de départ en retraite	22 753	24 793
Participation des salariés	1 726	2 204
Provisions non déductibles	1 278	2 344
Reports déficitaires	171	-
Autres différences (dont CIR)	904	1 285
<b>Sous-total impôts différés actifs</b>	<b>26 832</b>	<b>30 626</b>
Frais d'émission d'emprunts	(10 592)	(7 186)
Amortissements à caractère fiscal	(32 564)	(30 688)
<b>Sous-total impôts différés passifs</b>	<b>(43 156)</b>	<b>(37 874)</b>
<b>Total impôts différés actifs / (passifs), nets</b>	<b>(16 324)</b>	<b>(7 248)</b>
<i>Impôts différés à l'actif</i>	182	-
<i>Impôts différés au passif</i>	(16 506)	(7 248)

Aucun impôt différé actif relatif aux déficits reportables de QDQ Media et ses filiales n'a été comptabilisé au bilan, ce sous groupe ayant enregistré un résultat net déficitaire en 2016. Le montant de l'impôt différé non reconnu est estimé à 65,1 millions d'euros au 31 décembre 2016. Concernant les autres différences, elles incluent un produit constaté d'avance de 0,4 million d'euros relatif au CIR 2014. A compter de 2015, il n'y a plus d'étalement du CIR.

L'impôt différé passif au bilan passe de 7,2 millions d'euros au 31 décembre 2015 à 16,5 millions d'euros au 31 décembre 2016.

Au bilan du 31 décembre 2016, l'impôt sur les sociétés représente une créance de 0,4 million d'euros et une dette d'un montant de 4,1 millions d'euros. Au 31 décembre 2015, l'impôt sur les sociétés représentait une créance de 16,8 millions d'euros et une dette d'un montant de 0,1 million d'euros.

L'impôt décaissé au cours de l'exercice 2016 est de 12,6 millions d'euros contre 20,0 millions d'euros en 2015.

(en milliers d'euros)	Période close le 31 Décembre 2016	Période close le 31 Décembre 2015
<b>Solde en début d'exercice</b>	<b>(7 248)</b>	<b>6 928</b>
Variations enregistrées en capitaux propres	9	(6 106)
Variations enregistrées en résultat	(8 871)	(8 070)
Autres variations	(214)	-
<b>Solde en fin d'exercice</b>	<b>(16 324)</b>	<b>(7 248)</b>

## Note 10 - Résultat par action

En 2016, le résultat net s'élève à 49,0 millions d'euros. Le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation est de 38,8 millions, déduction faite des actions propres. Le résultat net par action de l'ensemble consolidé s'élève donc à 1,26 euro en considérant l'effet potentiellement dilutif lié à l'existence, en moyenne sur l'exercice 2016, de 1,6 million d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites (cf. note 24).

En 2015, le résultat net s'élève à 26,6 millions d'euros. Suite au regroupement d'actions du 26 octobre 2015 (cf. note 22), le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation est de 38,7 millions, déduction faite des actions propres. Le résultat net par action de l'ensemble consolidé s'élève donc à 0,69 euro en considérant l'effet potentiellement dilutif lié à l'existence, en moyenne sur l'exercice 2015, de 2,0 millions d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites (cf. note 24).

## Note 11 - Ecart d'acquisition des sociétés intégrées

Depuis 2015, le niveau d'analyse auquel le Groupe apprécie la valeur actuelle des écarts d'acquisition correspond au niveau de chacune des lignes produits.

Ventilation de la valeur nette des écarts d'acquisition par secteur d'activité :

(en milliers d'euros)	Période close le 31 Décembre 2016			Période close le 31 Décembre 2015			Variation Valeur nette
	Valeur brute	Pertes de valeur cumulées	Valeur nette	Valeur brute	Pertes de valeur cumulées	Valeur nette	
Search local et Transactionnel	54 201	(1 400)	52 801	54 201	(1 400)	52 801	-
Sites	26 891	-	26 891	26 891	-	26 891	-
Programmatique	15 815	-	15 815	15 415	-	15 415	400
<b>Internet</b>	<b>96 907</b>	<b>(1 400)</b>	<b>95 507</b>	<b>96 507</b>	<b>(1 400)</b>	<b>95 107</b>	<b>400</b>
Autres (QDQ & 123people)	75 282	(75 282)	-	75 282	(75 282)	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>172 189</b>	<b>(76 682)</b>	<b>95 507</b>	<b>171 789</b>	<b>(76 682)</b>	<b>95 107</b>	<b>400</b>

L'évolution de la valeur nette des écarts d'acquisition s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	2016	2015
<b>Solde en début d'exercice</b>	<b>95 107</b>	<b>82 467</b>
Acquisitions / cessions	-	12 640
Variation de juste valeur	400	-
Pertes de valeur	-	-
<b>Solde en fin d'exercice</b>	<b>95 507</b>	<b>95 107</b>

La valeur des écarts d'acquisition a fait l'objet d'un examen dans le cadre de l'arrêté des comptes consolidés, selon la méthode décrite en note 3.8 – Principes comptables, sur la base de plans d'affaires, d'un taux de croissance perpétuelle de 1,5% pour l'UGT « Search Local et transactionnel » et de 3,0% pour les UGT « Sites » et Programmatique » et d'un taux d'actualisation après impôt de 9,0% pour l'UGT « Search Local et transactionnel » et de 15,0% pour les UGT « Sites » et « Programmatique ». Ces taux sont basés sur des études sectorielles publiées.

Les hypothèses retenues pour la détermination des valeurs recouvrables sont de nature similaire d'une UGT à l'autre ; il s'agit :

- du chiffre d'affaires qui reflète le nombre de clients, l'ARPA, le taux de pénétration des offres,
- des coûts avec les niveaux de coûts commerciaux nécessaires pour faire face au rythme de

conquête et de renouvellement des clients, au positionnement de la concurrence, les possibilités d'adaptation des coûts à l'évolution du chiffre d'affaires ou des effets de l'attrition naturelle des effectifs,

- du niveau des dépenses d'investissements qui peut être affecté par l'évolution constante des nouvelles technologies.

Les valeurs assignées à chacun de ces paramètres sont le reflet de l'expérience passée, affectée des évolutions anticipées sur la période du plan. Ces paramètres constituent les principaux facteurs de sensibilité.

En termes de sensibilité, une augmentation de 1% du taux d'actualisation sur l'ensemble des UGT, une baisse de 1% taux de croissance perpétuelle ou encore une diminution de 1% du taux de marge de la dernière année des plans d'affaires ne conduirait pas à la constatation d'une dépréciation.

## Note 12 - Autres immobilisations incorporelles

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Valeur brute	Amortissements cumulés & Pertes de valeurs	Valeur nette	Valeur brute	Amortissements cumulés & Pertes de valeurs	Valeur nette
Logiciels et Applications support	369 321	(244 432)	124 889	316 445	(196 173)	120 272
Autres immobilisations incorporelles	10 336	(7 151)	3 185	10 200	(7 088)	3 111
<b>Total</b>	<b>379 657</b>	<b>(251 583)</b>	<b>128 074</b>	<b>326 644</b>	<b>(203 261)</b>	<b>123 384</b>

Aucune autre perte de valeur significative n'a été constatée aux 31 décembre 2016 et 2015.

L'évolution de la valeur nette des autres immobilisations incorporelles s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<b>Solde en début d'exercice</b>	<b>123 384</b>	<b>107 265</b>
Acquisitions	1 293	2 127
Immobilisations générées en interne (1)	54 308	60 450
Effet des variations de périmètre	-	(340)
Ecart de conversion	(263)	19
Reclassements	-	-
Cessions et amortissements accélérés	(372)	(1 838)
Dotation aux amortissements	(50 276)	(44 300)
<b>Solde en fin d'exercice</b>	<b>128 074</b>	<b>123 384</b>

(1) concerne l'ensemble des frais de développement activés

## Note 13 - Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016			31 décembre 2015		
	Valeur brute	Amortis- sements cumulés	Valeur nette	Valeur brute	Amortis- sements cumulés	Valeur nette
Informatique et terminaux	67 181	(58 478)	8 704	62 018	(55 347)	6 671
Autres	56 692	(31 976)	24 716	64 966	(43 256)	21 710
<b>Total</b>	<b>123 874</b>	<b>(90 454)</b>	<b>33 420</b>	<b>126 984</b>	<b>(98 603)</b>	<b>28 381</b>

Aucune perte de valeur significative n'a été constatée aux 31 décembre 2016 et 2015.

L'évolution de la valeur nette des immobilisations corporelles s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<b>Solde en début d'exercice</b>	<b>28 381</b>	<b>25 269</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles	13 509	13 832
Effet des variations de périmètre	-	(138)
Ecart de conversion	(24)	4
Cessions et mises au rebut	(21)	(37)
Dotations aux amortissements	(8 424)	(10 548)
<b>Solde en fin d'exercice</b>	<b>33 420</b>	<b>28 381</b>

## Note 14 - Autres actifs disponibles à la vente

---

Cette rubrique inclut les titres de participation classés en actifs disponibles à la vente au sens de la norme IAS 39.

## Note 15 - Autres actifs financiers non courants

---

Les autres actifs financiers comprennent essentiellement la partie long terme des dépôts de garantie.

## Note 16 - Stocks nets

---

Les stocks sont principalement composés d'en cours de production de service relatifs à la fabrication des annonces (produits imprimés et en ligne) et des sites internet.

Ces stocks sont, le cas échéant, dépréciés lorsque les perspectives commerciales peuvent entraîner un risque d'écoulement pour une valeur inférieure à la valeur au bilan.

Aucune mise au rebut significative n'a été comptabilisée au cours des exercices 2016 et 2015.

## Note 17 - Créances clients

---

La décomposition en valeur brute et dépréciations des comptes clients est la suivante :

en milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Créances clients brutes	344 486	374 002
Provisions pour dépréciation	(20 667)	(20 361)
<b>Créances nettes avant dépréciation statistique</b>	<b>323 819</b>	<b>353 641</b>
Prov. pour dépréciation statistique (1)	(2 919)	(1 018)
<b>Créances clients nettes</b>	<b>320 900</b>	<b>352 623</b>

(1) cf. note 21 - Variations des provisions pour dépréciation des actifs



Au 31 décembre, les créances clients ont les échéances suivantes :

en milliers d'euros	Total (1)	Non échues (1)	Echues et non dépréciées (1)					
			< 30 jours	entre 31 et 60 jours	entre 61 et 90 jours	entre 91 et 180 jours	entre 181 et 360 jours	> à 360 jours
<b>2016</b>	<b>323 819</b>	292 936	14 486	6 182	3 961	2 507	2 270	1 477
<b>2015</b>	<b>353 641</b>	327 930	8 664	6 056	4 512	3 247	2 963	269

(1) Hors provisions pour dépréciation statistiques d'un montant total de 2 919K€ au 31 décembre 2016 et 1 018K€ au 31 décembre 2015

Le portefeuille des créances clients du Groupe ne présente pas de risque de concentration important (environ 500 000 annonceurs dont 480 000 sur PagesJaunes en France). En France, les 20 premiers annonceurs de PagesJaunes représentent 1,6% de ce chiffre d'affaires (1,5% en 2015) et les annonceurs des 10 premières rubriques professionnelles représentent 13,9% du chiffre d'affaires de PagesJaunes (14,2% en 2015). Les provisions pour risques clients demeurent à un niveau très faible, avec un taux de dotations nettes par rapport au chiffre d'affaires de 0,4% en 2016 contre 0,1% en 2015.

## Note 18 – Coût d'acquisition de contrats

Les coûts d'acquisition de contrats représentent les coûts variables de la force de vente liés à la commercialisation de produits publicitaires dans les annuaires imprimés et sur les supports digitaux. Ces coûts incrémentaux et directs d'obtention de commandes clients sont activés au bilan sur ce poste et sont comptabilisés en charges sur la durée de vie des commandes clients, c'est-à-dire en fonction de la parution des annonces et de la reconnaissance du chiffre d'affaires.

## Note 19 - Autres actifs courants

Les autres actifs courants se décomposent comme suit :

en milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
TVA à recevoir	20 114	17 161
Divers Etat à recevoir	206	92
Avances, acomptes & avoirs fournisseurs	3 491	3 310
Autres actifs courants (1)	6 717	3 533
<b>Total</b>	<b>30 528</b>	<b>24 096</b>

## Note 20 - Variations des provisions pour dépréciation des actifs

(en milliers d'euros)	Solde en début de période	Dotations	Reprises provisions non utilisées	Reprise provisions utilisées	Autres mouvements (1)	Solde en fin de période
<b>2015</b>						
Créances clients	22 846	9 806	(740)	(8 840)	(1 693)	21 379
Autres actifs	-	-	-	-	-	-
<b>2016</b>						
Créances clients	21 379	8 783	(831)	(5 745)	-	23 586
Autres actifs	-	-	-	-	-	-

(1) En 2015, cession de Horyzon Media et Sotravo et acquisition Effilab

Application d'un taux de provision en fonction de l'ancienneté des créances basé sur un historique observé des recouvrements.

## Note 21 - Capitaux propres

---

### 21.1 - Capital social

---

Le capital social de SoLocal Group est composé de 38 876 564 actions de 6,00 euros de valeur nominale chacune, soit un montant total de 233 259 384 euros (actions auto détenues non déduites).

### 21.2 - Autres réserves et autres éléments du résultat global

---

Les autres réserves consolidées et autres éléments du résultat global sont négatifs à hauteur de 1 927,7 millions d'euros au 31 décembre 2016 (1 947,3 millions d'euros au 31 décembre 2015) et se composent essentiellement de :

- de la part des distributions excédant le résultat de l'exercice, relative essentiellement à la distribution exceptionnelle opérée en novembre 2006 d'un montant de 2 519,7 millions d'euros ;
- des écarts actuariels sur indemnités de fin de carrière (IAS 19) d'un montant négatif de 11,6 millions d'euros ;
- de la contrepartie de la charge de rémunération en actions pour la part dénouée en instruments de capitaux propres d'un montant de 57,0 millions d'euros (61,5 millions d'euros au 31 décembre 2015), cf. note 24.

### 21.3 - Actions propres

---

Au travers du contrat de liquidité, la Société détenait 82 722 de ses propres actions au 31 décembre 2016 contre 82 850 au 31 décembre 2015, comptabilisées en diminution des capitaux propres.

### 21.4 - Dividendes

---

SoLocal Group n'a pas procédé à de distribution de dividende en 2016 ni en 2015.

## Note 22 - Dettes fournisseurs

---

Les dettes fournisseurs ne portent pas intérêt et sont en principe payables entre 30 jours et 60 jours.

## Note 23 - Avantages du personnel, provisions et autres passifs

Ils se décomposent de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Avantages postérieurs à l'emploi	78 205	75 562
Autres avantages à long terme	9 859	9 425
<b>Avantages du personnel - non courants <sup>(1)</sup></b>	<b>88 064</b>	<b>84 986</b>
Autres provisions pour risques	8 807	27 703
Provisions pour litiges sociaux - fiscaux	12 270	5 951
<b>Provisions – non courantes</b>	<b>21 077</b>	<b>33 654</b>

(1) Cf. détails note suivante. Les avantages du personnel non courants concernent les entités françaises.

(en milliers d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Personnel (1)	70 163	68 146
Organismes sociaux	46 328	52 759
<b>Total avantages du personnel – courants</b>	<b>116 491</b>	<b>120 904</b>
TVA à payer	70 308	72 666
Divers Etat à payer	6 509	5 770
Autres passifs courants	6 844	5 728
<b>Autres passifs courants</b>	<b>83 662</b>	<b>84 163</b>

(1) Principalement constitué de la participation des salariés et de provisions de charges de personnel.

L'évolution des provisions est la suivante :

(en milliers d'euros)	Solde en début d'exercice	Dotation de l'exercice	Reprise de l'exercice (provision non utilisée)	Reprise de l'exercice (provision utilisée)	Variations de périmètre, reclassements et autres	Solde en fin d'exercice
Provisions pour litiges sociaux et fiscaux	56 401	6 297	(2 000)	(174)	-	60 524
Autres provisions pour risques	10 221	2 911	(189)	(22 526)	609	(8 974)
<b>Total provisions</b>	<b>66 622</b>	<b>9 208</b>	<b>(2 189)</b>	<b>(22 700)</b>	<b>609</b>	<b>51 550</b>
- dont non courant	33 654	9 179	(2 189)	(19 765)	198	21 077
- dont courant	32 968	29		(2 935)	411	30 473

Les provisions constituées couvrent principalement des litiges sociaux et fiscaux.

Pagesjaunes SA a fait l'objet d'un redressement fiscal, notifié en 2014 et en 2015, au titre d'une partie du crédit d'impôt recherche 2010, 2011, 2012 et 2013. Les rectifications, qui ont fait l'objet d'une contestation, reposent notamment sur une divergence d'interprétation de la doctrine fiscale entre PagesJaunes SA et l'administration.

**Engagements de retraite et autres avantages du personnel**

(en milliers d'euros)	Avantages postérieurs à l'emploi	Autres avantages à long terme	Total 31 décembre 2016	Avantages postérieurs à l'emploi	Autres avantages à long terme	Total 31 décembre 2015
<b>Variation de la valeur des engagements</b>						
<b>Valeur totale des engagements en début de période</b>	<b>75 961</b>	<b>9 725</b>	<b>85 685</b>	<b>80 483</b>	<b>9 957</b>	<b>90 440</b>
Coût des services rendus	4 795	660	5 454	4 685	662	5 347
Coût de l'actualisation (charge d'intérêts)	1 696	210	1 906	1 637	198	1 835
Cotisations versées par les employés	-	-	-	-	-	-
Modification du régime	-	-	-	-	-	-
Réductions / liquidations	(5 820)	(332)	(6 152)	(1 208)	(72)	(1 280)
(Gains) / pertes actuariels	2 472	155	2 627	(9 290)	(792)	(10 081)
Prestations payées	(495)	(259)	(754)	(346)	(228)	(574)
Acquisitions	-	-	-	-	-	-
Cessions / transferts d'activité	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Autres	(1)	-	(1)	-	-	-
<b>Valeur totale des engagements en fin de période (A)</b>	<b>78 607</b>	<b>10 159</b>	<b>88 766</b>	<b>75 962</b>	<b>9 725</b>	<b>85 686</b>
<i>Engagements de fin de période afférent à des régimes intégralement ou partiellement financés</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Engagements de fin de période afférent à des régimes non financés</i>	78 607	10 159	88 766	75 962	9 725	85 686
<b>Variation des actifs de couverture</b>						
<b>Juste valeur des actifs de couverture en début de période</b>	-	-	-	-	-	-
Produits financiers sur les actifs de couverture	-	-	-	-	-	-
Gains / (pertes) sur actifs de couverture	-	-	-	-	-	-
Cotisations versées par l'Employeur	-	-	-	-	-	-
Cotisations versées par les employés	-	-	-	-	-	-
Réductions / liquidations	-	-	-	-	-	-
Prestations payées par le fonds	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Ecart sur le rendement	-	-	-	-	-	-
<b>Juste valeur des actifs de couverture en fin de période (B)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Couverture financière</b>						
Situation du régime (A) - (B)	78 607	10 159	88 766	75 962	9 725	85 686
Gains / (pertes) actuariels non reconnus	-	-	-	-	-	-
Coût des services passés non reconnu	-	-	-	-	-	-
Ajustement lié au plafonnement de l'actif	-	-	-	-	-	-
<b>Provision / (actif) en fin de période</b>	<b>78 607</b>	<b>10 159</b>	<b>88 766</b>	<b>75 962</b>	<b>9 725</b>	<b>85 686</b>
<i>dont provision / (actif) court terme</i>	402	300	702	400	300	700
<i>dont provision / (actif) long terme</i>	78 205	9 859	88 064	75 562	9 425	84 986
<b>Charge de l'exercice</b>						
Coût des services rendus	4 795	660	5 454	4 685	662	5 347
Coût de l'actualisation	1 696	210	1 906	1 637	198	1 835
Rendement attendu des actifs du régime	-	-	-	-	-	-
Amortissement des (gains) / pertes actuariels	-	155	155	-	(792)	(792)
Amortissement du coût des services passés	-	-	-	-	-	-
Effet de réductions / liquidations	(5 820)	(332)	(6 152)	(1 208)	(72)	(1 280)
Cessions / transferts d'activité	-	-	-	-	-	-
Ajustement lié au plafonnement de l'actif	-	-	-	-	-	-
<b>Total charge de retraite</b>	<b>671</b>	<b>693</b>	<b>1 364</b>	<b>5 114</b>	<b>(4)</b>	<b>5 110</b>
<b>Evolution de la provision / (actif)</b>						
<b>Provision / (actif) en début de période</b>	<b>75 961</b>	<b>9 725</b>	<b>85 685</b>	<b>80 483</b>	<b>9 957</b>	<b>90 440</b>
Charge de retraite	671	693	1 364	5 114	(4)	5 110
Charge de retraite des activités cédées	-	-	-	-	-	-
Cotisations versées par l'employeur	(495)	(259)	(754)	(346)	(228)	(574)
Prestations directement payées par l'employeur	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-
Gains / (pertes) actuariels	2 472	-	2 472	(9 290)	-	(9 290)
Ecart sur le rendement	(1)	-	(1)	(0)	-	(0)
<b>Provision / (actif) en fin de période</b>	<b>78 607</b>	<b>10 159</b>	<b>88 766</b>	<b>75 962</b>	<b>9 725</b>	<b>85 686</b>
<b>Hypothèses</b>						
Taux d'actualisation (%)	1,50%	1,50%	1,50%	2,25%	2,25%	2,25%
Taux d'inflation attendu sur le long terme (%)	2,0%	-	2,00%	2,0%	-	2,0%
Taux de progression des salaires attendu sur le long terme (%)	en fonction des catégories de salariés et de leur âge			en fonction des catégories de salariés et de leur âge		
Rendement attendu sur les actifs du régime (%)	1,50%	-	-	2,25%	-	-
Durée résiduelle probable d'activité	11,3	11,3	11,3	12,2	12,2	12,2
<b>Montant comptabilisé en charge au titre de la période</b>	<b>671</b>	<b>693</b>	<b>1 364</b>	<b>5 114</b>	<b>(4)</b>	<b>5 110</b>

En 2016, la charge constatée au titre des plans de retraite à cotisations définies s'élève à 44,6 millions d'euros.

Le taux d'actualisation retenu dans l'évaluation des engagements au 31 décembre 2016 est de 1,50%, contre 2,25% au 31 décembre 2015.

La norme IAS 19 fixe le taux d'actualisation comme étant égal au taux des obligations émises par les entreprises de première catégorie à une échéance égale à la maturité de l'engagement ; si le marché de ces obligations n'est pas liquide, le taux est égal au taux des obligations d'Etat (OAT) correspondantes.

A la date d'évaluation, dans la zone Euro, les taux des obligations privées de première catégorie (AA) se situent entre 1,57% et 1,66% pour une maturité de 15 ans et plus selon le référentiel Bloomberg.

Le taux d'actualisation effectivement retenu dans la présente évaluation est ainsi conforme à la norme IAS 19.

Sensibilité du taux d'actualisation sur les avantages postérieurs à l'emploi (IFC) :

Une hausse de 0,50% du taux d'actualisation entraîne une baisse de l'engagement de l'ordre de 6,2% soit environ 4,7 millions d'euros, tandis qu'une baisse de 0,50% du taux d'actualisation entraîne une hausse de l'engagement de l'ordre de 6,7% soit environ 5,2 millions d'euros.

Sensibilité du taux d'actualisation sur les autres avantages à long terme (médailles du travail) :

Une hausse de 0,50% du taux d'actualisation entraîne une baisse de l'engagement de l'ordre de 4,2% (moins d'un million d'euros), tandis qu'une baisse de 0,50% du taux d'actualisation entraîne une hausse de l'engagement de l'ordre de 4,6% (moins d'un million d'euros).

Pour l'ensemble des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme, une hausse ou une baisse de 0,50% du taux d'actualisation, génère un impact résultat proche de zéro.

La valeur actualisée de l'obligation au titre de ces engagements et les ajustements du régime liés à l'expérience pour l'année en cours et pour les quatre années précédentes se présentent comme suit :

(en milliers d'euros)	2016	2015	2014	2013	2012
Valeur totale des engagements en fin de période	88 766	85 686	90 439	86 209	85 510
Juste valeur des actifs de couverture en fin de période	-	-	-	(30)	(29)
<b>Situation du régime</b>	<b>88 766</b>	<b>85 686</b>	<b>90 439</b>	<b>86 179</b>	<b>85 481</b>
(Gains) / pertes actuariels liés à l'expérience - passifs	(2 877)	107	(366)	(2 931)	(2 292)
(Gains) / pertes actuariels liés à l'expérience - actifs du régime	-	-	-	-	-

## Note 24 - Stock options et actions gratuites

---

### 24.1 - Description des plans

---

#### 24.1.1 - Stock options

---

Aucun plan de stock options n'a été consenti en 2016 et 2015 par SoLocal Group ou l'une de ses filiales.

#### 24.1.2 - Actions gratuites

---

Le Conseil d'administration a été autorisé par l'assemblée générale extraordinaire du 29 avril 2014 à mettre en œuvre au profit de certains dirigeants et salariés du Groupe un plan d'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre de la Société, au sens des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce, afin notamment de les associer au développement de la Société. Cette autorisation a été consentie pour une durée de 38 mois et le nombre total d'actions attribuées gratuitement au titre de cette résolution ne pourra représenter plus de 5% du capital de la Société postérieurement au règlement-livraison des augmentations de capital prévues lors de cette même assemblée générale.

Le 19 juin 2014, le Conseil d'administration a arrêté les conditions d'un plan d'attribution gratuites d'actions pour 45 221 000 actions. Ces actions seront définitivement acquises à l'issue de périodes d'acquisition se terminant les 19 juin 2016, 19 juin 2017 et 19 juin 2018, sous réserve que le bénéficiaire soit toujours salarié ou dirigeant du Groupe et que des conditions de performance soient satisfaites.

Le 9 février 2015, le Conseil d'administration a arrêté les conditions d'un plan d'attribution gratuites d'actions pour 2 305 000 actions. Ces actions seront définitivement acquises à l'issue de périodes d'acquisition se terminant les 9 février 2017, 9 février 2018 et 9 février 2019, sous réserve que le bénéficiaire soit toujours salarié ou dirigeant du Groupe et que des conditions de performance soient satisfaites.

L'ensemble de ces attributions a été fait avant le regroupement d'actions d'octobre 2015 qui a conduit à la multiplication du nominal par 30.

La date d'attribution retenue pour l'évaluation de la charge correspond à la date de tenue du Conseil d'administration ayant attribué les options, le délai d'information des attributaires ayant été considéré comme raisonnable.

## 24.2 - Evolution des plans de stock options et actions gratuites sur l'exercice

	<b>Solde au 31 décembre 2015</b>	<b>Attribuées</b>	<b>Exercées</b>	<b>Annulées/caduques</b>	<b>Solde au 31 décembre 2016</b>	<b>Prix d'exercice</b>
<b>Plans de souscription d'actions</b>	<b>236 789</b>	-	-	<b>(17 219)</b>	<b>219 570</b>	
juillet 2010	50 179	-	-	(6 322)	43 857	€127,20
décembre 2010	5 736	-	-	-	5 736	€105,09
juillet 2009	45 086	-	-	(4 589)	40 497	€99,39
décembre 2009	2 700	-	-	-	2 700	€115,86
décembre 2007	133 088	-	-	(6 308)	126 780	€214,20
<b>Plans d'attribution gratuite d'actions</b>	<b>1 475 238</b>	-	-	<b>(102 045)</b>	<b>1 373 193</b>	<b>Date d'acquisition définitive</b>
février 2015	16 665	-	-	-	16 665	09/02/2017
février 2015	16 665	-	-	-	16 665	09/02/2018
février 2015	36 665	-	-	-	36 665	09/02/2019
juin 2014	314 980	-	-	(18 610)	296 370	19/06/2016
juin 2014	314 980	-	-	(18 610)	296 370	19/06/2017
juin 2014	755 070	-	-	(44 612)	710 458	19/06/2018
décembre 2013	20 212	-	-	(20 212)	-	31/12/2015

Au 31 décembre 2016, les options de tous les plans de souscription d'actions sont exerçables.

## 24.3 - Description des modèles d'évaluation

Il n'y a eu aucune nouvelle attribution en 2016, ni d'action de performance, ni de stock option.

## 24.4 - Charge relative aux plans de stock options et aux attributions gratuites d'actions

L'impact des plans d'options de souscription d'actions et des attributions gratuites d'actions sur le compte de résultat de l'exercice 2016 représente un produit net de 2,3 millions d'euros, compte-tenu de l'évolution du taux de probabilité d'atteinte des critères de performance, contre une charge de 3,1 millions d'euros en 2015. Ces montants incluent les charges sociales relatives à la cotisation patronale assise sur la juste valeur des instruments attribués soit 30%.

Ces plans sont prévus d'être dénoués en instruments de capitaux propres.



## Note 25 - Trésorerie et équivalents de trésorerie, endettement financier net

L'endettement financier net correspond au total de l'endettement financier brut, diminué ou augmenté de la juste valeur des instruments dérivés actifs et passifs de couverture, et diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>	<b>Période close le 31 Décembre 2015</b>
Intérêts courus non échus	27	122
Équivalents de trésorerie	10 172	36 602
Trésorerie	80 870	16 971
<b>Trésorerie brute</b>	<b>91 069</b>	<b>53 695</b>
Découverts bancaires	(56)	(365)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>91 013</b>	<b>53 330</b>
Emprunt bancaire	783 638	800 483
Emprunt obligataire	337 846	350 000
Ligne de crédit revolving tirée	38 395	-
Frais d'émission d'emprunts	(10 545)	(18 385)
Dettes de crédit-bail	277	708
Compléments de prix sur acquisition de titres	1 988	2 759
Intérêts courus non échus	32 137	4 061
Autres dettes financières	4 045	4 242
<b>Endettement financier brut</b>	<b>1 187 781</b>	<b>1 143 868</b>
<i>dont courant</i>	<i>1 186 440</i>	<i>25 603</i>
<i>dont non courant</i>	<i>1 341</i>	<i>1 118 265</i>
<b>Endettement net</b>	<b>1 096 768</b>	<b>1 090 538</b>
<b>Endettement net du groupe consolidé hors frais d'émission d'emprunts</b>	<b>1 107 313</b>	<b>1 108 923</b>

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au 31 décembre 2016, le montant des équivalents de trésorerie s'élèvent à 10,2 millions d'euros et sont principalement constitués d'OPCVM, de comptes à terme rémunérés non bloqués.

Ils sont évalués et sur la base de leur juste valeur.

### Emprunt bancaire (contrat de crédit syndiqué)

Le contrat de crédit syndiqué a été amendé en septembre 2014 et contient les *covenants* financiers suivants :

- le ratio de dette nette consolidée sur EBITDA consolidé (le « **Ratio de Levier** ») doit être inférieur ou égal à 4,00 à chaque date de fin de trimestre civil sur la durée restante du contrat (EBITDA et dette nette consolidés tels que définis dans le contrat passé avec les établissements financiers, à noter que la définition de l'EBITDA pour le calcul des *covenants*

- est différente de celle de l'EBITDA reporté dans les présents comptes) ;
- le ratio EBITDA consolidé par la charge nette consolidée d'intérêts doit être supérieur ou égal à 3,00 à chaque date de fin de trimestre civil sur la durée restante du contrat (EBITDA et charge nette consolidés tels que définis dans le contrat passé avec les établissements financiers) ;
- si le Ratio de Levier est supérieur à 3,50, un montant maximal d'investissements de 70 millions d'euros au cours de l'exercice annuel suivant.

Le contrat de crédit syndiqué de la Société comporte en outre des clauses de remboursement anticipé obligatoire au bénéfice des Tranches A7 et B3 dont notamment :

- une clause de remboursement anticipé obligatoire applicable en cas de changement de contrôle de la Société résultant de l'acquisition des actions de la Société (i.e. le fait pour une ou plusieurs personnes agissant de concert de prendre le contrôle (au sens de l'article 233-3 du Cde de commerce) de la société en conséquence de l'acquisition des actions de la Société); et
- une clause de remboursement anticipé partiel pour chaque année civile à hauteur d'un pourcentage des flux de trésorerie consolidés du Groupe diminués du service de la dette, ce pourcentage variant en fonction du niveau du Ratio de Levier (67% si le Ratio est supérieur à 3,00, 50% s'il est compris entre 2,50 et 3,00 et 25% s'il est inférieur à 2,50).

Le contrat de crédit syndiqué de la Société comprend également certains engagements (sous réserve de certaines exceptions) de faire ou de ne pas faire applicables à la Société et/ou à ses filiales et au bénéfice des Tranches A7 et B3, dont notamment les engagements suivants :

- obligation de maintenir certaines autorisations ;
- restrictions relatives à l'octroi de sûretés ;
- restrictions relatives à la réalisation de fusions, scissions ou autre restructurations ;
- engagement de ne pas changer la nature générale des activités de la Société et du Groupe par rapport à leur activité à la date de conclusion du contrat de crédit syndiqué ;
- restrictions relatives à l'endettement financier pouvant être encouru par les filiales de la Société ; et
- interdiction pour la Société de réaliser des distributions de dividendes, amortissements et réductions de son capital et autres distributions en numéraire relatives à son capital tant que le Ratio de Levier est supérieur à 3,00.

Le contrat de crédit syndiqué de la Société comprend enfin des clauses de défaut usuelles au bénéfice des Tranches A7 et B3 (notamment en cas de défaut de paiement, de non-respect des covenants financiers ou des engagements de la Société (dont les engagements visés ci-dessus), de défaut croisé (notamment un défaut au titre de l'Emprunt Obligataire) et d'ouverture d'une procédure de prévention ou de traitement des difficultés des entreprises) permettant aux prêteurs de déclarer la déchéance du terme des crédits qu'ils ont consenti à la Société et d'annuler leurs engagements au titre du contrat de crédit syndiqué de la Société.

Ces engagements et cas de défaut, ainsi que la clause de remboursement anticipé obligatoire du contrat de crédit syndiqué de la Société en cas de changement de contrôle ne sont pas applicables à la Tranche C1.

Au 31 décembre 2016, la dette bancaire (hors Tranche C1) se décompose de la manière suivante :

- Tranche A7 : au nominal de 783,6 millions d'euros : maturité mars 2018 avec une faculté d'extension à mars 2020 (sous condition de refinancement de l'emprunt obligataire de 350 millions d'euros avant mars 2018), remboursable *in fine* sous réserve des remboursements partiels décrits ci-dessus ; et
- Ligne de crédit revolving B3 : au nominal de 38,4 millions d'euros et intégralement tirée au 31 décembre 2016, amortissable de 2,7 millions d'euros à chaque trimestre et une maturité finale mars 2018 avec une faculté d'extension à mars 2020.

Les intérêts de la Tranche A7 et la ligne de crédit revolving B3 sont calculés de la manière suivante :

- Taux : Marge plus taux EURIBOR ou LIBOR 1,2,3 ou 6 mois à l'option de la société (les « Périodes d'intérêts »), payables à terme échu de chaque période d'intérêt :
- Intérêt de retard : 1% de majoration du taux d'intérêt applicable si la Société ne procède pas au paiement de tout montant exigible au titre du crédit syndiqué (à l'exclusion de la Tranche C1), à sa date d'exigibilité,
- Marge : Pourcentage par année en fonction du niveau du Ratio de Levier à la fin de la période de référence (*Accounting Period*) la plus récente, tel qu'indiqué dans le tableau ci-dessous :

**Ratio de Levier**

Supérieur ou égal à 3,0 :1

Inférieur à 3,0 :1 mais supérieur ou égal à 2,5 :1

Inférieur à 2,5 :1

**Marge**

4,00%

3,25%

2,50%

**Emprunt obligataire et la Tranche C1**

Par ailleurs, SoLocal Group dispose, au travers de l'entité PagesJaunes Finance & Co SCA, entité non affiliée et consolidée, d'un emprunt obligataire d'un montant de 350 millions d'euros dont les produits ont été utilisés par cette dernière pour financer la mise à disposition de la Société d'une Tranche C1 au titre du contrat de crédit syndiqué de la Société. Cet emprunt est à taux fixe 8,875% et la Tranche C1 est au taux fixe 8,895%, il est remboursable le 1<sup>er</sup> juin 2018. Au 31 décembre 2016, le montant en consolidé est de 337,8 millions d'euros suite au rachat partiel d'une partie des obligations par le groupe (d'une valeur de 12,2 millions d'euros).

Les emprunts bancaire et obligataire sont garantis par un nantissement portant sur les titres de l'entité PagesJaunes SA détenus par SoLocal Group.

A la suite du non-respect au 30 juin, du covenant bancaire sur le levier financier du crédit syndiqué, l'ensemble des dettes (tranche A7, ligne RCF B3 et dette obligataire) a été reclassé en dette courante.

Se référer à la note sur la continuité d'exploitation (cf. note 2) qui inclut les derniers développements relatifs à la restructuration financière.

PagesJaunes Finance & Co SA et la Société ont conclu un accord séparé prévoyant notamment certains engagements (sous réserve de certaines exceptions) de faire ou de ne pas faire applicables à la Société et/ou à ses filiales et au bénéfice de la Tranche C1, dont notamment des engagements relatifs aux mêmes sujets que ceux prévus par le contrat de crédit syndiqué de la Société visés ci-dessus et les engagements suivants :

- Restrictions relatives à l'endettement financier pouvant être encouru par la société et ses filiales ; et
- Interdiction de réaliser certains paiements notamment au titre des distributions de dividendes d'acquisitions et de l'octroi de prêts.

En cas de changement de contrôle de la société tel que défini dans la documentation obligataire, la Société devra payer à PagesJaunes Finance & Co SCA (qui est à date le seul prêteur au titre de la Tranche C1) un montant au titre de la Tranche C1 tel qu'il permettra à PagesJaunes Finance & Co SCA de racheter aux obligataires qui le souhaitent leurs obligations au titre de l'emprunt obligataire susvisé.

Selon les termes des Obligations, constitue un cas de Changement de contrôle :

- i. la cession, en une opération ou une série d'opérations liées, de tout ou substantiellement tous les actifs de la Société,
- ii. l'adoption d'un plan de liquidation de la Société,
- iii. le cas où une ou plusieurs personnes agissant de concert viendraient à détenir des actions représentant plus de 50% des droits de cote de la Société, ou

- iv. le remplacement de la majorité des membres du Conseil d'Administration de la Société par des administrateurs non-cooptés ou non-agrérés par le Conseil d'Administration (apprécié sur une période de 24 mois glissant)

En cas de changement de Contrôle :

- i. l'émetteur, PagesJaunes Finance & Co SCA, a l'obligation de proposer aux obligataires de racheter leurs Obligations à un prix égal à 101% de leur nominal ; et
- ii. devient exigible la quote-part de la Tranche C1 correspondant à 101% du montant nominal des Obligations dont le rachat est demandé par les obligataires (soit un montant maximum de 101% de 350 million d'euros)

### **Frais d'émission d'emprunt**

Le montant des frais d'émission d'emprunt s'établit à 10,5 millions d'euros au 31 décembre 2016 et sera amorti intégralement à l'extinction de la dette prévue lors de la mise en œuvre effective du projet de restructuration financière, ce qui représentera une charge avant impôts différés de 10,5 millions d'euros, sans impact sur la trésorerie.

### **Compléments de prix sur acquisition de titres**

Dans le cadre des acquisitions réalisées en 2014 et 2015, des compléments de prix pourraient être versés en 2017 et 2018 si certaines conditions de performances opérationnelles venaient à être remplies. Au 31 décembre 2016, ils ont été estimés à 2,0 millions d'euros.

### **Autres dettes financières**

Les autres dettes financières sont constituées principalement d'un compte courant débiteur avec PagesJaunes Outre-mer, filiale non consolidée détenue à 100% par SoLocal Group et du préfinancement du CICE.

## **Note 26 - Produits constatés d'avance**

---

Les produits constatés d'avance passent de 483,3 millions d'euros au 31 décembre 2015 à 408,3 millions d'euros au 31 décembre 2016. Cette baisse est à mettre en relation avec la baisse significative du niveau de l'activité « Imprimés & Vocal », une déformation du mix produits vers des produits à durée de vie plus courte et, dans une moindre mesure, un rythme de prospection qui continue de se modifier légèrement suite à la phase de transformation de l'activité commerciale du Groupe.

## Note 27 – Instruments financiers

### 27.1 - Instruments financiers inscrits au bilan

(en milliers d'euros)	Valeur au bilan	Juste valeur par résultat	Dérivés de couverture (Juste valeur par capitaux propres)	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances (coût amorti)	Passifs financiers (coût amorti)	Autres
Actifs disponibles à la vente	188	-	-	188	-	-	-
Autres actifs financiers non courants	6 263	-	-	-	6 263	-	-
Créances clients nettes	320 900	-	-	-	320 900	-	-
Autres actifs financiers courants	21 408	21 408	-	-	-	-	-
Equivalents de trésorerie	10 172	10 172	-	-	-	-	-
Trésorerie	80 897	80 897	-	-	-	-	-
<b>Actifs financiers</b>	<b>439 828</b>	<b>112 477</b>	-	<b>188</b>	<b>327 163</b>	-	-
Dettes financières et dérivés non courants	1 341	1 240	-	-	-	101	-
Découverts bancaires et autres emprunts courants	1 154 359	748	-	-	-	1 153 611	-
Intérêts courus non échus	32 137	-	-	-	-	32 137	-
Dettes fournisseurs	98 889	-	-	-	-	98 889	-
<b>Passifs financiers</b>	<b>1 286 726</b>	<b>1 988</b>	-	-	-	<b>1 284 738</b>	-

Au 31 décembre 2016, la juste valeur des emprunts et revolving représente un montant de 717,2 millions d'euros contre une valeur comptable de 1 159,9 millions d'euros :

(en milliers d'euros)	Valeur comptable	Cotation au 31/12/2016	Valeur de marché
Emprunt bancaire - facilité A7	783 638	61,8%	484 288
Emprunt obligataire PagesJaunes Finance & Co SCA	337 846	62,0%	209 465
Ligne de crédit revolving (RCF3)	38 395	61,0%	23 421
<b>Sous-total emprunts</b>	<b>1 159 879</b>	<b>61,8%</b>	<b>717 174</b>
Autres dettes dont frais d'émission d'emprunts	(6 167)	-	(6 167)
<b>Dettes financières et dérivés courants</b>	<b>1 153 712</b>	<b>61,6%</b>	<b>711 007</b>

Le Groupe a classé les évaluations à la juste valeur selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées pour réaliser les évaluations. La hiérarchie des justes valeurs est composée des niveaux suivants :

- Niveau 1 : des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques ;
- Niveau 2 : des données autres que les prix cotés visés au Niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix) ; et
- Niveau 3 : des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables)

Durant l'exercice 2016, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux 1 et 2 de la hiérarchie des justes valeurs, ni de transfert vers ou depuis le niveau 3.

## 27.2 - Effet en résultat des instruments financiers

(en milliers d'euros)	Effet en résultat	Ventilation par catégorie d'instruments au sens IAS 39					Autres
		Juste valeur par résultat	Dérivés de couverture	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances (coût amorti)	Passifs financiers (coût amorti)	
Produits d'intérêt	1 425	1 425	-	-	-	-	-
Charges d'intérêt	(73 340)	25	-	-	-	(73 365)	-
Gain (perte) de change	(25)	-	-	-	(25)	-	-
<b>Gains nets / (pertes nettes)</b>	<b>(71 940)</b>	<b>1 450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25)</b>	<b>(73 365)</b>	<b>-</b>
Coût de désactualisation	(1 907)						
<b>Résultat financier</b> (cf. note 8)	<b>(73 847)</b>						

## Note 28 - Objectifs politiques de gestion des risques financiers, gestion du capital

Le Groupe a pour objectif d'optimiser sa structure financière, dont le principal critère d'appréciation est le levier financier (ratio d'endettement net sur l'EBITDA), afin de réduire le coût de son capital tout en conservant une flexibilité financière lui permettant de respecter son plan de développement.

Les deux principaux objectifs de la gestion financière sont les suivants :

- SoLocal Group, et le Groupe SoLocal au niveau consolidé, sont emprunteurs nets, et dans ce cadre, le premier objectif de SoLocal Group est de sécuriser et ainsi de limiter le coût de la dette ;
- En raison d'une part de la génération d'un cash flow important au rythme du cycle de prospection commerciale, et, d'autre part, du paiement des intérêts sur sa dette selon une périodicité différente, le Groupe SoLocal dégage des excédents de trésorerie, et peut se trouver en situation d'excédent de trésorerie de manière temporaire. Ces excédents n'ayant pas vocation à être durables, l'objectif du Groupe est de les placer au meilleur taux d'intérêt dans le cadre d'une prise de risque très limitée.

Le Groupe veille également au respect des engagements inscrits dans ses documentations bancaire et obligataire qui prévoient certaines clauses de défaut et d'exigibilité anticipée. Ces clauses sont notamment liées au respect de *covenants* opérationnels et financiers tels que le niveau minimum de couverture de la charge nette consolidée d'intérêts par l'EBITDA consolidé et le levier maximum, mesuré par le rapport entre la dette nette consolidée et l'EBITDA consolidé. A noter que l'EBITDA utilisé pour les calculs de ces *covenants* bancaires diffère de celui utilisé dans les présents états financiers.

Le Groupe se fixe pour objectif de réduire son levier financier. Au 31 décembre 2016, ce levier s'établit à un niveau supérieur au maximum de 4,00 fois fixé par la documentation bancaire.

Avec un endettement net qui s'établit à 1 096,8 millions d'euros au 31 décembre 2016 (cf. note 1.3), le covenant de levier financier du Groupe ressort à un niveau supérieur à 4,00 fois l'EBITDA consolidé tel que défini dans le contrat conclu avec les établissements financiers. En conséquence, le Groupe ne respecte pas son covenant bancaire sur le levier financier au 31 décembre 2016. En revanche, il respecte tous les autres *covenants* bancaires. Ceci confère aux créanciers la faculté de prononcer à tout moment (sous réserve des dispositions impératives du Code de commerce) l'exigibilité immédiate de l'intégralité de la dette financière de SoLocal Group soit 1 172,0 millions d'euros (au 31 décembre 2016, auto-détention non déduite dont détail ci-dessous et hors intérêts courus non échus).

(en milliers d'euros)	<b>Période close le 31 Décembre 2016</b>
Emprunt bancaire	783 638
Emprunt obligataire	350 000
Rachat dette obligataire <sup>(1)</sup>	(12 154)
Ligne de crédit revolving	38 395
<b>Emprunts &amp; revolving</b>	<b>1 159 879</b>
<b>Dette financière de Solocal Group, auto-détention non déduite</b>	<b>1 172 033</b>
<sup>(1)</sup> Auto-détention (Cf. note 25)	

Néanmoins, du fait de la ratification par le Tribunal de commerce de Nanterre le 22 décembre 2016 du deuxième projet de modification du plan de sauvegarde financière accélérée mis en œuvre en application du jugement du Tribunal de commerce de Nanterre du 9 mai 2014, les créanciers ont renoncé à ce droit (la « Renonciation à l'Exigibilité Anticipée »).

Un plan de restructuration financière a été finalisé fin 2016 conduisant à une réduction drastique de la dette du Groupe et à la mise en place d'une nouvelle convention de crédit. Ce plan sera mis en œuvre au 1<sup>er</sup> trimestre 2017. Se référer à la note sur la continuité d'exploitation (cf. note 2) qui inclut les derniers développements relatifs à la restructuration financière.

Compte tenu de sa structure financière, le Groupe est exposé au risque de taux d'intérêt, au risque de liquidité et au risque de crédit.

### **Risque de taux de change**

SoLocal Group estime que le risque de change n'est pas significatif en ce qui concerne son activité, dans la mesure où celle-ci s'exerce essentiellement en zone euro.

### **Risque de taux d'intérêt**

SoLocal Group est exposé au risque de variation des taux d'intérêt dans la mesure où l'intégralité de la dette bancaire est à taux variable. Dans un environnement de taux bas, le Groupe estime qu'il n'est pas dans son intérêt de se couvrir contre ce risque de taux à court terme.

Les principales caractéristiques de la dette bancaire du Groupe figurent en note 25 (Trésorerie et équivalents de trésorerie, endettement financier net).

A la suite du non-respect au 30 juin, du covenant bancaire sur le levier financier du crédit syndiqué, l'ensemble des dettes (tranche A7, ligne RCF B3 et dette obligataire) a été reclassé en dette courante.

Se référer à la note sur la continuité d'exploitation (cf. note 2) qui inclut les derniers développements relatifs à la restructuration financière.

Dans ce contexte, les tests de sensibilités s'avèrent non pertinents.

### **Risque de liquidité**

Le Groupe SoLocal a mis en place une gestion de trésorerie centralisée avec un système de cash pooling qui inclut l'ensemble de ses filiales françaises, et est organisé autour d'un pivot SoLocal Group. Cette méthode de gestion des liquidités associée à un système de reporting interne permet au Groupe d'anticiper et d'estimer les flux de trésorerie futurs liés aux activités opérationnelles de ses différentes filiales, et ainsi d'optimiser le tirage sur ses lignes de crédit en cas de besoin de trésorerie, et les placements en cas d'excédent de trésorerie. Dans le contexte de la restructuration financière, les contraintes s'appliquant au cash pooling ont été renforcées notamment par le

plafonnement de la remontée de trésorerie de l'entité PagesJaunes à SoLocal Group.

### **Risque de crédit**

SoLocal Group généralement est exposé au risque de crédit, essentiellement, dans le cadre de ses placements, et de ses instruments de couvertures de taux. SoLocal Group limite le risque de crédit en sélectionnant des contreparties disposant majoritairement d'une notation long terme supérieure à AA- (Standard & Poor's et/ou Fitch IBCA) et Aa3 (Moody's). Au 31 décembre 2016, l'exposition de SoLocal Group était de 10,2 millions d'euros au titre de ses opérations de placement (cf. note 25 - équivalents de trésorerie).

La procédure de gestion des opérations financières de SoLocal Group dresse en outre une liste limitative de signatures autorisées, en dehors de laquelle l'autorisation du Directeur général est obligatoire. La documentation bancaire limite également la liste des contreparties pour les opérations de couverture de taux.

### **Risque actions**

SoLocal Group estime que le risque actions n'est pas significatif dans la mesure où le montant investi en actions propres notamment via le contrat de liquidité reste limité, et où le placement de ses excédents de trésorerie n'est pas exposé à un risque sur les marchés d'actions.



## Note 29 - Informations sur les parties liées

---

### 29.1 - Rémunération des membres du Comité de direction et du Conseil d'administration

---

Le tableau ci-dessous présente la rémunération des personnes qui sont à la clôture de chaque exercice, ou qui ont été, au cours des exercices clos, membres du Conseil d'administration de SoLocal Group, du Comité de Direction de SoLocal Group. Ce périmètre comprend également les administrateurs représentant les salariés siégeant au Conseil d'administration de SoLocal Group.

En milliers d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Avantages à court terme (1)	6 700	5 503
<i>dont charges patronales</i>	1 928	1 561
Avantages postérieurs à l'emploi (2)	49	37
Autres avantages à long terme (3)	1	1
Indemnités de fin de contrat (4)	-	-
Avantages sur capitaux propres (5)	(1 035)	495
<b>Total</b>	<b>5 716</b>	<b>6 036</b>

(1) Salaires, rémunérations, intéressement, primes versées et provisionnées et cotisations sécurité sociale, congés payés, jetons de présence et avantages non monétaires comptabilisés

(2) Pensions, retraites, autres prestations, ...

(3) Congés liés à l'ancienneté, congés sabbatiques, indemnités de longue durée, rémunérations différées, intéressement et primes (si payables 12 mois ou plus après la date de clôture)

(4) Indemnités de départ et clause de non concurrence, charges sociales incluses

(5) « Rémunérations en actions » y compris les charges sociales relatives aux attributions gratuites d'actions et de stock options

En 2016, la charge constatée au titre des plans de retraite à cotisations définies s'élève à 0,4 million d'euros (0,3 million d'euros en 2015).

### 29.2 - Transactions avec les parties liées

---

Le Conseil d'administration de SoLocal Group, réuni le 17 mai 2009, a nommé Jean-Pierre Remy Directeur général de la société à compter du 25 mai 2009. Jean-Pierre Remy ne bénéficiant d'aucun contrat de travail, le Conseil d'administration a décidé la mise en place d'une indemnité de départ, en cas de départ de la société contraint et lié à un changement de contrôle ou de stratégie ou de sa mise en œuvre, dont le montant sera égal à sa rémunération annuelle brute forfaitaire (fixe et variable à objectifs atteints), sous réserve de la réalisation de conditions de performance

Une obligation de non-concurrence sera mise en œuvre en cas de cessation du mandat de Directeur général de Jean-Pierre Remy pour quelque cause et sous quelque forme que ce soit. Cette interdiction de concurrence sera limitée à une période de 24 mois commençant le jour de la cessation effective de ses fonctions, et couvrira l'ensemble du territoire français. L'indemnité correspondante sera égale à 12 mois de rémunération calculée sur la base de la moyenne mensuelle de la rémunération totale brute des 12 derniers mois d'activité précédant la date de cessation des

fonctions. La Société aura la faculté de libérer Jean-Pierre Remy de cette clause de non-concurrence (auquel cas elle ne sera pas tenue au versement de l'indemnité correspondante).

Le cumul des deux indemnités de départ et de non-concurrence ne pourra pas excéder deux ans de rémunération, fixe et variable.

M. Christophe Pingard a été nommé Directeur général délégué par le Conseil d'administration du 26 octobre 2011.

Christophe Pingard ne bénéficiant d'aucun contrat de travail, le Conseil d'administration a décidé la mise en place d'une indemnité de départ, en cas de départ de la Société contraint et lié à un changement de contrôle ou de stratégie ou de sa mise en œuvre, sous condition du respect de condition de performance. Le montant de cette indemnité sera égal à 12 mois de rémunération calculée sur la base de la moyenne mensuelle de la rémunération totale brute des 12 derniers mois d'activité précédant la date de cessation des fonctions.

Une obligation de non-concurrence sera mise en œuvre en cas de cessation du mandat de Directeur général délégué de Christophe Pingard pour quelque cause et sous quelque forme que ce soit. Cette interdiction de concurrence sera limitée à une période de 24 mois commençant le jour de la cessation effective de ses fonctions, et couvrira l'ensemble du territoire français. L'indemnité correspondante sera égale, sur la base d'une période de non-concurrence de 24 mois, à 12 mois de rémunération calculée sur la base de la moyenne mensuelle de la rémunération totale brute des 12 derniers mois d'activité précédant la date de cessation des fonctions. La Société pourra lors de la cessation de fonctions renoncer au bénéfice de l'engagement de concurrence (auquel cas elle ne sera pas tenue au versement de l'indemnité correspondante).

Les emprunts bancaire et obligataire sont indirectement garantis par un nantissement portant sur les titres de l'entité PagesJaunes SA détenus par SoLocal Group.

## Note 30 - Obligations contractuelles et engagements hors bilan

Les engagements hors bilan donnés significatifs se présentent comme suit :

Obligations contractuelles (en milliers d'euros)	2016				2015
	Total	Paiements dus par période			Total
		A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
<b>Contrats de location simple</b>	<b>141 179</b>	<b>22 984</b>	<b>59 666</b>	<b>58 529</b>	<b>152 406</b>
Papier, impression, distribution <sup>(1)</sup>	1 601	1 601	-	-	1 629
Autres prestations	13 051	8 621	4 430	-	6 356
<b>Engagements d'achats de biens et services</b>	<b>14 652</b>	<b>10 222</b>	<b>4 430</b>	-	<b>7 985</b>
<b>Total</b>	<b>155 831</b>	<b>33 206</b>	<b>64 096</b>	<b>58 529</b>	<b>160 391</b>

(1) voir détail tableau ci-dessous

La rubrique « Autres prestations » inclut toutes les commandes fermes passées au 31 décembre 2016 sur des biens et services livrables à partir de 2017.

### Contrats de location

PagesJaunes a pris en location des terrains, bâtiments, véhicules et matériels. Ces contrats viendront à terme à des dates diverses au cours des six prochaines années.

La direction estime que ces contrats seront renouvelés ou remplacés à leur terme par d'autres contrats dans le cadre des conditions normales d'exploitation.

La charge de loyer enregistrée au compte de résultat au titre des locations simples s'est élevée à 19,9 millions d'euros en 2016 (18,1 millions d'euros en 2015).

En 2014 et 2015, SoLocal Group a souscrit des contrats de bail commercial en l'état futur d'achèvement signés auprès de deux investisseurs distincts, des locaux situés dans les tours d'un ensemble immobilier en cours de réhabilitation dénommé Citylights, situé à Boulogne Billancourt.

Les baux en l'état futur d'achèvement ont irrévocablement été signés pour une durée ferme de 10 ans, SoLocal Group ayant renoncé à sa faculté de résiliation triennale jusqu'à l'issue de la durée ferme des baux. Les baux ont pris effet le 9 mai 2016, pour une date d'expiration de chacun des baux fixée au 8 mai 2026.

Les locaux pris à bail représentent une surface de 35.702 m<sup>2</sup> pour un engagement au titre de ces contrats sur la période restant à courir à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2017 de 117,8 millions d'euros (hors charges et indexation des loyers).

Des dépôts de garanties pour un montant de 4,1 millions ont été versés consécutivement à l'emménagement dans les locaux de Boulogne-Billancourt.

Au 31 décembre 2016, l'engagement pour le Groupe, au titre de l'ensemble des contrats de location, est de 141,2 millions d'euros dont 23,0 millions d'euros à moins d'un an.

## Engagements d'achats de biens et services

Réalisation des annuaires

Dans le cadre de son activité de fabrication et diffusion d'annuaires imprimés, les entités du Groupe sont amenées à conclure avec leurs fournisseurs de papier, leurs imprimeurs et leurs distributeurs, des contrats qui peuvent être annuels ou pluriannuels.

Un contrat a été conclu avec un imprimeur exclusif couvrant les éditions des années 2014 à 2016. Ce contrat ne prévoit aucun engagement de volume.

Un contrat de douze mois à effet au 1<sup>er</sup> février 2016 a été conclu avec un papetier, fixant les conditions tarifaires d'approvisionnement par l'imprimeur du papier annuaire, sans engagement de volume.

L'imprimeur assure son approvisionnement et ses achats de papier suivant ces conditions.

Seules les commandes fermes passées au 31 décembre 2016, tant auprès des fournisseurs de papier que des imprimeurs et des distributeurs, sont ainsi constatés en engagements hors bilan à cette date, pour un montant total de 1,6 million d'euros, détaillé dans le tableau ci-après :

Obligations contractuelles (en milliers d'euros)	2016				2015
	Total	Paiements dus par période			Total
		A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Papier	665	665	-	-	1 286
Impression	463	463	-	-	343
Distribution	473	473	-	-	0
<b>Total</b>	<b>1 601</b>	<b>1 601</b>	-	-	<b>1 629</b>

## Autres engagements donnés

Les emprunts bancaire et obligataire sont indirectement garantis par un nantissement portant sur les titres de l'entité PagesJaunes SA détenus par SoLocal Group.

## Autres engagements reçus

SoLocal Group dispose d'une ligne de crédit revolving de 38,4 millions d'euros destinée à couvrir les besoins de trésorerie (besoins en fonds de roulement, investissements ou refinancement) du Groupe émanant de ses activités opérationnelles. Cette ligne est intégralement tirée au 31 décembre 2016.

Les autres engagements hors bilan reçus significatifs se présentent comme suit :

Obligations contractuelles (en milliers d'euros)	Total	2016			2015
		Paiements dus par période			Total
		A moins d'un an	De un à cinq ans	A plus de cinq ans	
Contrats de location simple – bailleur	-	-		-	23
Autres prestations	6 020	6 020		-	2 433
<b>Total</b>	<b>6 020</b>	<b>6 020</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2 456</b>

## Entités ad hoc

En 2011, SoLocal Group a émis, au travers de l'entité PagesJaunes Finance & Co SCA dédiée à cette opération, un emprunt obligataire d'un montant de 350 millions d'euros (cf. note 25). Cette entité ad hoc sans lien capitalistique est consolidée par intégration globale.

Le groupe n'a pas procédé au cours des périodes présentées à des montages déconsolidants.

Il n'a pas d'obligations contractuelles vis-à-vis d'entités ad hoc.

## Note 31 - Litiges

Dans le cours normal de leur activité, les entités du Groupe peuvent être impliquées dans un certain nombre de procédures judiciaires, arbitrales et administratives. Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable. Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation du risque au cas par cas et dépend en majeure partie de facteurs autres que le stade d'avancement des procédures, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut toutefois entraîner une réappréciation de ce risque.

À l'exception des procédures décrites ci-après, les entités du Groupe ne sont parties à aucun procès ou procédure d'arbitrage quelconque dont la Direction estime que le résultat pourrait raisonnablement avoir une incidence négative significative sur ses résultats, son activité ou sa situation financière consolidée.

Durant l'année 2013, PagesJaunes a dû procéder à une nouvelle réorganisation afin de garantir sa pérennité face à un environnement professionnel en permanente évolution et de fortes menaces concurrentielles. Un projet d'évolution du modèle et de l'organisation de PagesJaunes a été présenté aux Instances Représentatives du Personnel de l'entreprise à partir de septembre 2013. Parallèlement, la Direction a négocié avec les organisations syndicales représentatives, un accord majoritaire portant sur des mesures sociales d'accompagnement. Cet accord a été signé le 20 novembre 2013. Au terme de ces travaux avec les représentants du personnel, ce plan prévoyait une réorganisation assortie de modifications des contrats de travail de l'ensemble de la force de vente, un projet sans licenciements secs dont le solde net global est, en revanche, créateur de 48 emplois supplémentaires au sein de l'entreprise. Cet accord a fait l'objet d'une décision de validation par la DIRECCTE le 2 janvier 2014.

311 salariés ont refusé la modification de leur contrat de travail liée à la réorganisation mise en œuvre fin 2013, 280 d'entre eux ont été licenciés. Un salarié de l'entreprise a contesté la décision de validation de l'accord collectif comportant les mesures du plan de sauvegarde de l'emploi devant les juridictions administratives. La Cour Administrative d'Appel de Versailles a, dans un arrêt du 22 octobre 2014 notifié le 5 novembre suivant, annulé la décision de validation rendue par le DIRECCTE. Le 22 juillet 2015, le Conseil d'Etat a rejeté le recours de la société PagesJaunes et du Ministre du Travail, sur le même argument de pure forme. Dans ce cadre, un ensemble de

procédures est actuellement en cours tant devant les tribunaux administratifs que judiciaires. A ce jour, 4 procédures administratives sont toujours en cours (3 à l'initiative de salariés devant le tribunal administratif de Cergy-Pontoise en annulation des décisions d'autorisations de licenciement, et un recours à l'initiative de PagesJaunes devant ce même tribunal contre une décision de refus d'autorisation sur recours hiérarchique introduit par une autre salariée).

Par ailleurs, plus de 200 procédures judiciaires ont été introduites devant les juridictions prud'homales par des salariés se prévalant des conséquences de l'annulation de la décision administrative de validation de l'accord collectif relatif au Plan de sauvegarde pour l'emploi par la Cour d'Appel de Versailles qui leur permet de revendiquer des demandes indemnitaires.

A la date du présent document, 103 décisions ont été rendues au fond. Dans leur grande majorité, ces décisions rejettent les demandes tendant à la nullité du licenciement et aux conséquences indemnitaires qui en découlent, constatent que le licenciement repose sur une cause réelle et sérieuse et rejettent les demandes tendant à la remise en cause du motif économique, mais prononcent des condamnations de paiement sur le fondement de l'article L1235-16 du code du travail à un niveau proche du plancher indemnitaire prévu par ce texte, soit entre six et sept mois de salaire. Plus précisément 21 décisions prononcent une condamnation à hauteur de six mois et 67 décisions prononcent une condamnation à hauteur de sept mois et 2 décisions prononcent des condamnations à hauteur de 9 et 10 mois de salaire, également sur le fondement de L1235-16 du code du travail.

En outre, certaines décisions font droit à des demandes annexes : certaines relatives à des situations particulières, d'autres portent sur le versement d'un complément au montant de l'indemnité conventionnelle de licenciement versée lors du solde de tout compte.

Quelques jugements prennent des positions différentes : un jugement a prononcé la nullité du licenciement et ordonné des condamnations indemnitaires plus lourdes, 2 jugements ont prononcé la résiliation judiciaire des contrats de travail des salariées (il s'agit de cas particuliers qui avaient engagé une action judiciaire avant leur licenciement) et 6 jugements ont débouté totalement le salarié licencié de l'intégralité de ses demandes relatives à l'indemnisation de son licenciement ou déclarent irrecevables ses demandes.

Les décisions relatives aux autres demandes introduites devant les tribunaux seront plaidés durant l'année 2017.

Enfin, un certain nombre de dossiers sont également en appel soit à l'initiative de PagesJaunes soit à l'initiative des salariés, dossiers pour lesquels aucun calendrier de procédure n'est encore fixé.

La société a reconnu dans les comptes consolidés de l'exercice 2015 l'impact exceptionnel lié aux décisions de justice qui ont annulé la validation par la DIRECCTE du Plan de Sauvegarde de l'Emploi. Cette provision complémentaire est de 35 millions d'euros et comptabilisée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2015. Elle correspond à une hypothèse prudente dans un contexte d'incertitude juridique élevée, renforcé récemment par des décisions de conseils de prudhommes contradictoires. De nombreux recours ont été engagés par SoLocal Group pour contester ces décisions. Au 31 décembre 2016, la provision restant dans les comptes était de 27,8 millions d'euros.

La société a poursuivi le déploiement de sa réorganisation et a donc relancé une procédure de PSE pour les salariés qui n'avaient pas pu être licenciés du fait de cette invalidation. Parmi les salariés concernés par ce plan, 4 salariés encore en poste, ont formé devant le Tribunal administratif de Cergy Pontoise une requête en annulation de la décision d'homologation de la DIRECCTE (en l'absence d'accord, un document unilatéral a été établi par la société et homologué par la DIRECCTE le 22 avril 2016). Ces 4 salariés ont par ailleurs formulé des demandes indemnitaires dans le cadre d'une action en résiliation judiciaire de leurs contrats de travail introduite devant les conseils de prudhommes de Boulogne Billancourt et de Nantes. Les procédures initiées devant le Tribunal administratif de Cergy Pontoise et les conseils de prudhommes de Boulogne Billancourt et de Nantes ont pris fin et les salariés se sont désistés.

Onze agences de publicité ont saisi l'Autorité de la concurrence pour abus de position dominante (notamment pour avoir supprimé sur les supports Internet et 118 008 la remise professionnelle de 5 % qu'elle accorde aux annonceurs passant par l'intermédiaire des agences de publicité), en sollicitant le prononcé de mesures conservatoires sur le fondement de l'article L. 464-1 du Code de commerce. L'Autorité de la concurrence a, dans une décision du 22 novembre 2012, accepté les engagements proposés par PagesJaunes, mettant ainsi fin à ce contentieux. Ces engagements ont pris fin le 31 mars 2016.

PagesJaunes a été assigné par un ancien distributeur pour rupture brutale de relations commerciales le 7 juillet 2016 devant le Tribunal de Commerce de Paris. La société PagesJaunes, qui conteste formellement l'intégralité des demandes présentées, a enregistré dans ses comptes 2016 une provision selon les exigences et les critères habituellement retenus et a classé cette dernière en élément non récurrent. La prochaine audience, fixée le 17 mars 2017, est une audience de procédure pour dépôt des conclusions en réponse de la société PagesJaunes.

PagesJaunes a fait l'objet au cours de l'année 2010 d'un contrôle Urssaf portant sur les exercices 2007, 2008 et 2009. La société a été notifiée d'un redressement d'un montant de 2,2 millions d'euros. Ce risque a été provisionné en totalité au 31 décembre 2010. Le redressement de PagesJaunes a été confirmé par la commission de recours amiable de l'Urssaf, puis par le tribunal des affaires sociales de Bobigny par décision du 6 mars 2014 dans le cadre de recours introduits par PagesJaunes. PagesJaunes a interjeté appel de cette décision auprès de la cour d'appel de Paris pour un solde de 1,4 million d'euros.

PagesJaunes a fait l'objet au cours de l'année 2016 d'un contrôle Urssaf portant sur les exercices 2013, 2014 et 2015. La société a été notifiée d'un redressement d'un montant de 3 millions d'euros. Contestant pour partie ce redressement, le risque a été provisionné au 31 décembre 2016.

PagesJaunes a fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur les exercices 2010 à 2013 et a reçu des propositions de redressement portant sur le crédit impôt recherche. La société a considéré les chefs de redressement comme infondés et les a contestés auprès de l'administration fiscale. Un recours hiérarchique a eu lieu le 19 juillet 2016 et une interlocution départementale le 28 novembre 2016. L'interlocuteur départemental a abandonné une partie des redressements. La société va engager un contentieux pour contester le redressement restant. Dans ce contexte, elle a constitué une provision pour couvrir les risques.

Le 23 décembre 2016, Monsieur Benjamin Jayet a assigné la Société en référé devant le Président du Tribunal de commerce de Nanterre en sollicitant la suspension de la mise en œuvre des résolutions numéro 1 à 7 soumises au vote de l'assemblée générale de la Société du 15 décembre 2016 (relative à la restructuration financière). Par ordonnance du Président du Tribunal de commerce de Nanterre du 13 janvier 2017, Monsieur Benjamin Jayet a été débouté de sa demande. Ce dernier a interjeté appel de la décision le 18 janvier 2017.

Le 3 janvier 2017, Monsieur Benjamin Jayet a régularisé une déclaration de tierce-opposition auprès du Tribunal de commerce de Nanterre contre le jugement du 22 décembre 2016 ayant arrêté la modification du Plan de Sauvegarde Financière Accéléralé de la Société. Par jugement en date du 31 janvier 2017, le Tribunal de commerce de Nanterre a prononcé l'irrecevabilité de la tierce-opposition formée par Monsieur Benjamin Jayet et l'a débouté de l'intégralité de ses demandes.

Le 17 janvier 2017, Monsieur Benjamin Jayet a assigné la Société devant le Tribunal de commerce de Nanterre aux fins d'obtenir une décision au fond sur la validité des décisions prises lors de l'assemblée générale du 15 décembre 2016.

Par ailleurs, la Société, comme les autres sociétés du secteur, est fréquemment assignée en justice dans le cadre de procédures engagées sur le fondement d'erreurs dans la publication des annuaires et des autres supports. De manière générale, le risque financier représenté par chacune de ces procédures est relativement limité. Cependant, la multiplication du nombre de celles-ci peut constituer un risque significatif pour la Société. Au 31 décembre 2016, le nombre de ces procédures s'élevait à neuf, pour un montant total de demandes d'environ 0,5 million d'euros. Dans le cadre de

ces procédures, les entités du Groupe essaient de négocier un dédommagement amiable, qui permet de réduire significativement le coût total et final de ces procédures. Il ne peut cependant être donné de garantie sur le fait que ces procédures n'aient pas d'impact défavorable sur la situation financière du Groupe.

## Note 32 - Informations sur les activités poursuivies et désengagées, au 31 décembre 2016

(Montants en milliers d'euros)

	Période close le 31 décembre 2016				Période close le 31 décembre 2015			
	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies		Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies	
			Récurrent	Non récur.			Récurrent	Non récur.
Chiffre d'affaires	812 277	-	812 277	-	877 959	5 317	872 642	-
Charges externes nettes	(214 817)	-	(214 817)	-	(217 051)	(8 818)	(208 232)	-
Frais de personnel	(368 455)	-	(368 455)	-	(400 051)	(5 966)	(394 085)	-
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229 005</b>	-	<b>229 005</b>	-	<b>260 858</b>	<b>(9 467)</b>	<b>270 325</b>	-
Éléments non récurrents	(5 130)	-	-	(5 130)	(49 730)	(630)	-	(49 100)
<b>EBITDA</b>	<b>223 875</b>	-	<b>229 005</b>	<b>(5 130)</b>	<b>211 128</b>	<b>(10 097)</b>	<b>270 325</b>	<b>(49 100)</b>
Dépréciations et amortissement	(60 643)	-	(60 643)	-	(68 325)	(16 166)	(52 159)	-
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>163 232</b>	-	<b>168 362</b>	<b>(5 130)</b>	<b>142 803</b>	<b>(26 263)</b>	<b>218 166</b>	<b>(49 100)</b>
Produits financiers	1 425	-	1 425	-	1 923	-	1 923	-
Charges financières	(75 247)	-	(75 247)	-	(85 535)	(2)	(85 533)	-
Gain (perte) de change	(25)	-	(25)	-	-	-	-	-
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(73 847)</b>	-	<b>(73 847)</b>	-	<b>(83 612)</b>	<b>(2)</b>	<b>(83 610)</b>	-
Quote-part de résultat des entreprises associées	-	-	-	-	107	-	107	-
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>89 384</b>	-	<b>94 514</b>	<b>(5 130)</b>	<b>59 298</b>	<b>(26 265)</b>	<b>134 663</b>	<b>(49 100)</b>
Impôt sur les sociétés	(40 428)	-	(42 195)	1 766	(32 649)	10 386	(62 103)	19 068
<b>Résultat de la période</b>	<b>48 956</b>	-	<b>52 320</b>	<b>(3 364)</b>	<b>26 649</b>	<b>(15 879)</b>	<b>72 560</b>	<b>(30 032)</b>



## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(Montants en milliers d'euros)

	Période close le 31 décembre 2016			Période close le 31 décembre 2015		
	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies	Consolidé	Activités désengagées	Activités poursuivies
<b>EBITDA récurrent</b>	<b>229 005</b>	-	<b>229 005</b>	<b>260 858</b>	<b>(9 467)</b>	<b>270 325</b>
Eléments non monétaires inclus dans l'EBITDA (dont part non cash rém. en actions)	8 150	-	8 150	9 703	(48)	9 751
Variation du besoin en fonds de roulement	(56 282)	-	(56 282)	(7 760)	2 787	(10 547)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(69 055)	-	(69 055)	(76 075)	(543)	(75 532)
<b>Cash flow opérationnel récurrent</b>	<b>111 818</b>	-	<b>111 818</b>	<b>186 726</b>	<b>(7 271)</b>	<b>193 997</b>
Résultat financier (dé)encaissé	(35 997)	-	(35 997)	(79 440)	(1)	(79 439)
Eléments non récurrents décaissés	(32 581)	-	(32 581)	(28 955)	(1 084)	(27 871)
Impôt sur les sociétés décaissé	(12 578)	-	(12 578)	(20 024)	(104)	(19 920)
<b>Cash flow net</b>	<b>30 662</b>	-	<b>30 662</b>	<b>58 306</b>	<b>(8 460)</b>	<b>66 766</b>
Augmentation (diminution) des emprunts	1 726			(33 777)		
Augmentation de capital nette de frais	0			2 411		
Autres	5 295			(17 188)		
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>37 683</b>			<b>9 752</b>		
Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à l'ouverture	53 330			43 578		
<b>Trésorerie nette et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>91 013</b>			<b>53 330</b>		

## Note 33 - Honoraires des commissaires aux comptes

(en milliers d'euros)	Beas / Deloitte et Associés				Auditex / Ernst & Young			
	Montant		En % des honoraires		Montant		En % des honoraires	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Audit</b>								
<b>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</b>	<b>339</b>	<b>386</b>	<b>55%</b>	<b>83%</b>	<b>308</b>	<b>393</b>	<b>41%</b>	<b>79%</b>
- Dont Solocal Group	125	133	20%	29%	125	133	17%	27%
- Dont filiales intégrées globalement	214	253	35%	55%	184	259	24%	52%
<b>Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes</b>	<b>281</b>	<b>77</b>	<b>45%</b>	<b>17%</b>	<b>445</b>	<b>104</b>	<b>59%</b>	<b>21%</b>
- Dont Solocal Group	272	77	44%	17%	440	96	58%	19%
- Dont filiales intégrées globalement	9	-	1%	0%	5	8	1%	2%
<b>Sous-total</b>	<b>619</b>	<b>463</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>753</b>	<b>497</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>								
Juridique, fiscal, social	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sous-total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>619</b>	<b>463</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>753</b>	<b>497</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Note 34 - Périmètre de consolidation

Entités	Pays	Au 31 décembre 2016		Au 31 décembre 2015	
		Intérêt	Droits de vote	Intérêt	Droits de vote
<b>Sociétés consolidées par intégration globale (contrôle exclusif)</b>					
SoLocal Group (consolidante)	France	100%	100%	100%	100%
PagesJaunes	France	100%	100%	100%	100%
QDQ Media	Espagne	100%	100%	100%	100%
Optimizaclck	Espagne	100%	100%	100%	100%
Trazada	Espagne	100%	100%	100%	100%
Euro Directory	Luxembourg	100%	100%	100%	100%
SOMS	France	100%	100%	100%	100%
Mappy	France	100%	100%	100%	100%
Retail Explorer	France	100%	100%	100%	100%
Leadformance	France	100%	100%	100%	100%
Net Vendeur	France	100%	100%	100%	100%
Digital To Store	Royaume Uni	100%	100%	100%	100%
Horyzon Worldwide (1)	Espagne	-	-	100%	100%
Yelster Digital	Autriche	100%	100%	100%	100%
ClicRDV	France	100%	100%	100%	100%
Fine Media	France	100%	100%	100%	100%
PagesJaunes Resto	France	100%	100%	100%	100%
Orbit Interactive	Maroc	100%	100%	100%	100%
PagesJaunes Finance & Co	Luxembourg	-	-	- (*)	- (*)
Effilab	France	100%	100%	100%	100%
Effilab Australia (3)	Australie	51%	51%	-	-
Effilab Dubaï (2)	Emirats Arabes Unis	51%	51%	-	-

(1) Fusion avec QDQ Media rétroactive au 1<sup>er</sup> janvier 2016

(2) Créée le 1<sup>er</sup> janvier 2016

(3) Créée le 7 mars 2016

(\*) Erreur matérielle dans les comptes consolidés au 31 décembre 2015, consolidation sur la base du contrôle exclusif comme indiqué dans la « Note 26 - Trésorerie et équivalents de trésorerie, endettement financier net » et la note « Note 31 - Obligations contractuelles et engagements hors bilan » dans les comptes consolidés 2015.

## Note 35 - Evénements postérieurs à la clôture

Néant